



# Bilancio al 31 dicembre 2021 6° esercizio

SILFI società illuminazione firenze e servizi smartcity spa  
Via dei Della Robbia 47 - Firenze Tel. 055 575396

N. Verde 800 865 155 supportoutenti@firenzsmart.it www.firenzsmart.it

P.I.V.A 06625660482

## Silfi - Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity Spa

**Sede legale:** Via Dei della Robbia 47 – 50132 Firenze

**Capitale sociale:** euro 1.045.000,00 interamente versato

**Iscrizione registro imprese, PI e CF:** 06625660482

**Contatti:** [silfisp@pec.it](mailto:silfisp@pec.it) - [www.silfi.it](http://www.silfi.it) e [www.firenzesmart.it](http://www.firenzesmart.it)

### Consiglio di Amministrazione:

**Presidente:** rag. Matteo Casanovi

**Consigliere:** dott.ssa Maria Cristina Giglioli

**Consigliere:** avv.to Michela D'Angelo (\*)

**Consigliere:** dott. Simone Dal Pino

**Consigliere:** avv.to Alessandro Tarducci

*Nominati con delibera dell'Assemblea dei Soci del 12 giugno 2019 in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021*

*(\*) Nominata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 settembre 2019 e approvata dal Collegio Sindacale, ratificata dall'assemblea dei soci del 18 giugno 2020 in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021*

### Collegio Sindacale:

**Presidente:** dott. Carlo Sarra

**Sindaco effettivo:** dott.ssa Antonella Giachetti

**Sindaco effettivo:** dott. Niccolò Billi

**Sindaco supplente:** dott.ssa Valentina Pino

**Sindaco supplente:** dott. Alessandro Serreli

*Nominati con delibera dell'Assemblea dei Soci del 12 giugno 2019 in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021*

**Revisore legale** dott. Daniele Torrini

*Delibera dell'Assemblea dei Soci del 21 aprile 2017*

### Direzione:

**Direttore Generale:** dott.ssa Manuela Gniuli (\*)

**Direttore Tecnico:** ing. Antonio Pasqua

*(\*) Nominata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 dicembre 2019 in carica per 3 anni (incarico rinnovabile di ulteriori tre anni)*

**Organismo di Vigilanza** avv.to Giulio Caselli

*Delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 luglio 2020*

## Indice

- Relazione sulla gestione.....pag. 1
- Relazione del Collegio Sindacale.....pag. 31
- Relazione del Revisore Legale .....pag. 36
- Bilancio al 31.12.2021 e nota integrativa.....pag. 40  
*formato XBRL generato automaticamente- conforme  
alla tassonomia itcc-ci-2018-11-04 (pagine numerate separatamente)*
- Allegati:
  - Indicatori di crisi aziendale
  - Organigramma



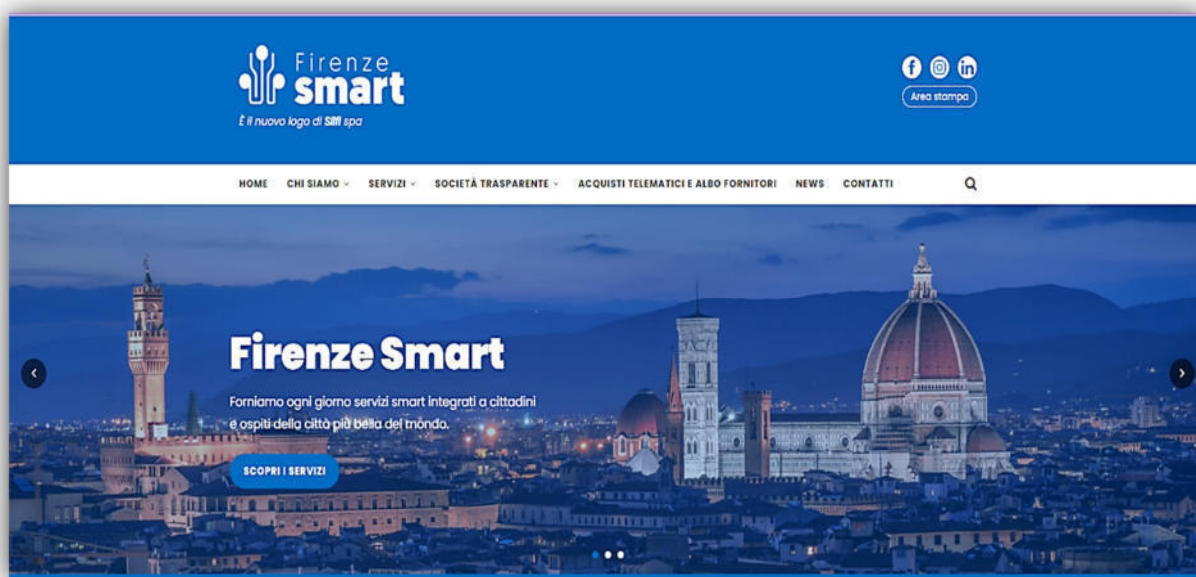
## 6° esercizio

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021

---

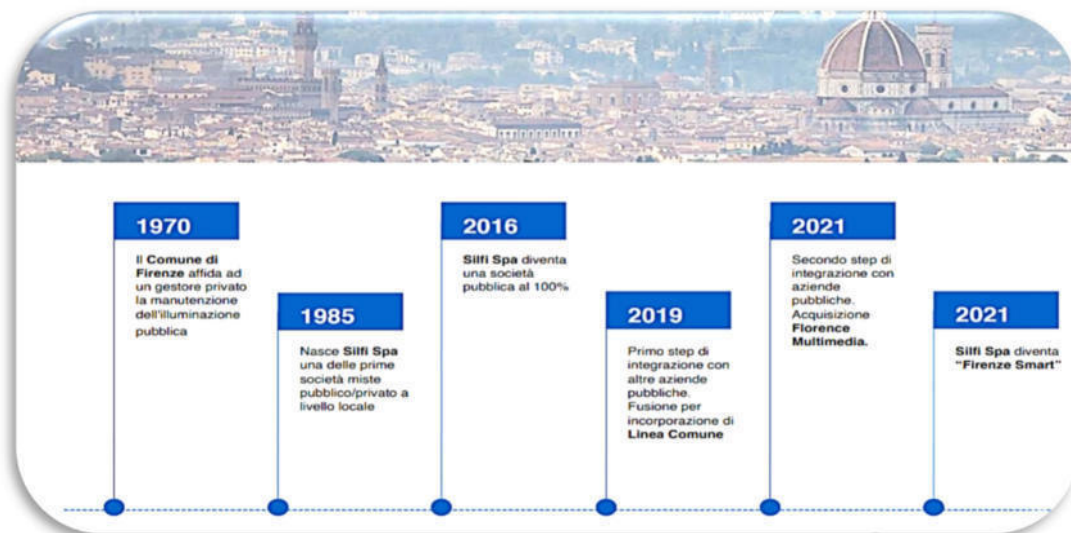
### *Relazione sulla gestione*

---



## PREMESSA

La trasformazione di Silfi Società Illuminazione Firenze a capitale misto pubblico-privato in società “*in house*” a partire dal 2016 con la denominazione SILFIspa, la successiva fusione con Linea Comune Spa a maggio 2019 ed infine l’aggregazione con l’azienda della società Florence Multimedia Srl a settembre 2021, con la contestuale presentazione del nuovo brand **Firenze Smart**, sono stati gli step di una visione progettuale unica mantenuta negli anni e che oggi consente il decollo definitivo del progetto societario.



Tenuto conto della diversificazione dei servizi gestiti dalla società acquisiti anche nel corso di questi anni, sono divenuti maturi i tempi per associare alla denominazione sociale “**SILFIspa**”, storicamente identificativa della gestione impiantistica della pubblica illuminazione e degli impianti semaforici, un nuovo logo che meglio la identifichi, sintetizzandone le molteplici potenzialità a livello comunicativo.

Il nuovo brand “**Firenze Smart**”, scaturito progettualmente da un concorso di idee bandito pubblicamente e ufficializzato il 24 settembre 2021 tramite gli organi di stampa, non modifica la denominazione sociale già iscritta al Registro delle Imprese, ma ne valorizza il progetto di sviluppo in ragione della pluralità e interdisciplinarietà dei servizi offerti sul territorio alle molteplici esigenze della collettività.



Contestualmente è stato attivato il nuovo sito [www.firenzsmart.it](http://www.firenzsmart.it) rinnovato nella grafica e negli strumenti di accessibilità.

I servizi gestiti dalla società al 31 dicembre 2021 sono i seguenti:

*area impiantistica*

- ✓ impianti di illuminazione pubblica
- ✓ impianti semaforici
- ✓ sistema di supervisione del traffico e della mobilità urbana
- ✓ sistema centralizzato di controllo semaforico (UTC)
- ✓ pannelli a messaggi variabili e pannelli informativi sui varchi di accesso ZTL
- ✓ dissuasori mobili a scomparsa
- ✓ colonnine di ricarica veicoli elettrici
- ✓ sistema di videosorveglianza cittadina
- ✓ rete comunale in fibra ottica

*area informatica*

- ✓ gestione piattaforma dei servizi tecnologici (CST)
- ✓ gestione e sviluppo dei sistemi informativi territoriali (SIT)
- ✓ progettazione e sviluppo software
- ✓ gestione delle attività del Contact Center 055055
- ✓ gestione Firenze Card
- ✓ gestione delle biglietterie informatizzate dei musei civici fiorentini
- ✓ gestione altri servizi multicanali

*area informazione e comunicazione*

- ✓ produzione e distribuzione di contenuti multimediali legati al territorio della Città Metropolitana di Firenze
- ✓ servizi di INFO MOBILITA' - "Muoversi in Toscana"
- ✓ web Tv "Florence TV"
- ✓ organizzazione e gestione di eventi
- ✓ ideazione e realizzazione campagne di comunicazione

La Società è soggetta alla Direzione e controllo del Comitato di Controllo analogo, formato dai rappresentanti di tutti gli Enti soci.

La società, intesa come "comunità organizzata" grazie alla collaborazione partecipativa ed allo spirito costruttivo dei singoli lavoratori, promuove la comunicazione e la cooperazione con i cittadini, ponendosi l'obiettivo di operare con professionalità ed economicità nel rispetto dei principi fondamentali della Carta dei Servizi, che sono:

**-Eguaglianza e imparzialità:** erogazione dei servizi secondo il principio dell'uguaglianza dei diritti dei cittadini.

**-Continuità:** erogazione dei servizi secondo il principio della regolarità e continuità, limitando gli effetti di eventuali disservizi.

**-Partecipazione:** erogazione dei servizi secondo il principio del rapporto di collaborazione costruttiva con i cittadini e di facile accesso alle comunicazioni.

**-Efficacia ed efficienza:** erogazione dei servizi secondo il principio del miglioramento continuo dei livelli qualitativi, orientati a soluzioni tecnologiche dove l'uomo e la qualità dell'ambiente in cui si muove, sono centrali nei progetti di sviluppo della società.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il sesto esercizio della società chiuso al 31 dicembre 2021 evidenzia un utile netto pari a € 1.077.516,00.

Le attività prevalenti svolte risultano quelle affidate dalla Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità (€ 12.658.582) oltre che dalla Direzione Servizi Tecnici (€ 1.016.827) nell'ambito del Contratto Generale di Servizio sottoscritto il 29 febbraio 2016 con il Comune di Firenze che regola, con decorrenza 1° marzo 2016 e fino al 28 febbraio 2027 i servizi relativi alla *gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamento e riqualificazione dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità comunale*.

Tra i fattori più significativi che hanno determinato il risultato particolarmente positivo di questo esercizio, si segnala *il contenimento del costo della bolletta energetica* che nell'anno 2021 ha beneficiato sia del completamento del piano di riqualificazione degli impianti di illuminazione cittadina con apparecchi a LED finanziato anche dai fondi PON Metro, sia del vantaggioso contratto stipulato per la fornitura energetica della materia prima a prezzo fisso, contrattualizzato nel mese di giugno 2020 fino al 31 dicembre 2021, sia della riduzione, nel secondo semestre 2021, delle altre componenti, tra cui le accise, che compongono il costo unitario del kWh stabilite dall'Autorità competente. Tali fattori hanno inciso particolarmente anche in ragione delle dinamiche che caratterizzano la struttura del canone del Contratto di servizio aderente al modello CONSIP regolato da indicatori (ISTAT e PUN) con andamento crescente nel secondo semestre.

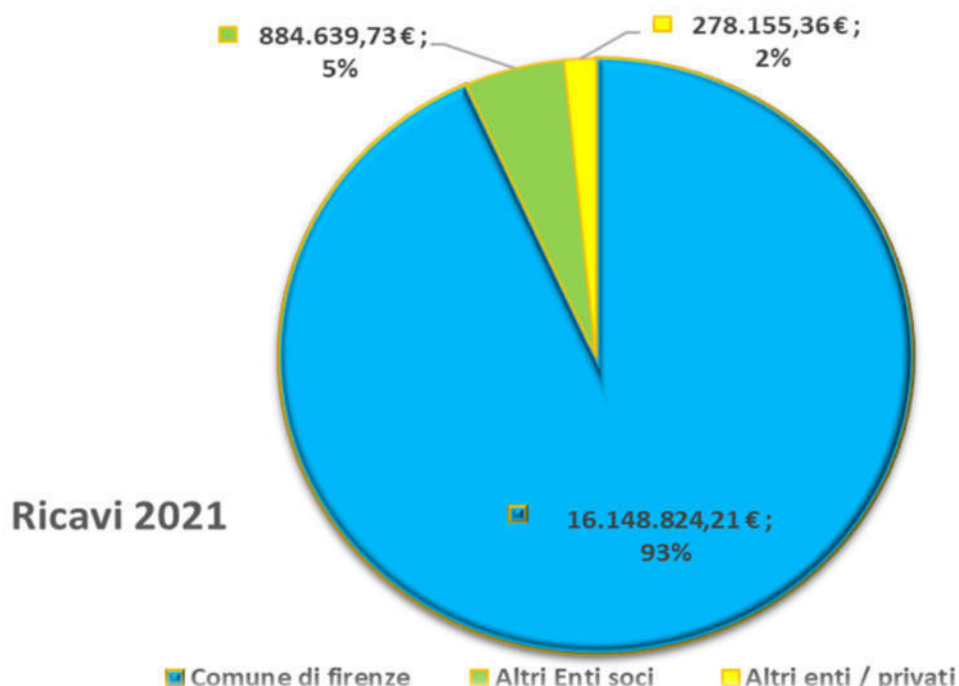
Altro elemento rilevante nella determinazione del risultato economico è rappresentato dal contenimento della pianta organica che necessita di ulteriori inserimenti. E' infatti ancora in corso il processo autorizzatorio riguardo alla proposta di ampliamento presentata agli organi competenti in ragione dei fabbisogni emergenti per garantire una struttura adeguata ed idonea alla crescita sia degli asset in gestione che degli affidamenti correlati ai contratti di servizio sempre più significativi per importo, oltre all'evoluzione normativa e agli obblighi amministrativi e gestionali che ne conseguono.

Proseguendo nell'illustrazione dei ricavi si segnalano come particolarmente rilevanti le attività dell'*area informatica* provenienti dalla società Linea Comune spa incorporata nel 2019, afferenti i Contratti con la Direzione Servizi Informativi del Comune di Firenze (€ 1.830.357).

Le attività svolte complessivamente per gli altri Enti soci nell'ambito dei Contratti di servizio stipulati e dei servizi integrativi affidati, ammontano complessivamente a € 884.640 in crescita rispetto allo scorso esercizio, a fronte anche dell'acquisizione di Florence Multimedia srl e del relativo contratto con la Città Metropolitana di Firenze.

Per una miglior rappresentazione di tutte le attività complessivamente svolte dalla società nell'esercizio 2021 si veda il grafico seguente dove sono ripartiti i ricavi tra Comune di Firenze, altri Enti soci e altri committenti (pubblici e privati).

I ricavi complessivi di competenza dell'esercizio 2021 ammontano a € 17.311.619.



## ATTIVITÀ AREA IMPIANTISTICA

**Servizio Luce:** ha compreso l'esercizio e manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica del Comune di Firenze, nonché gli interventi di adeguamento normativo, efficientamento energetico, manutenzione straordinaria, adeguamento ed evoluzione tecnologica, inclusa la presa in carico dei costi dell'energia a partire dal 1 luglio 2017. Sono stati oggetto di gestione gli impianti delle vie, piazze, sottopassaggi, ponti, passaggi pedonali e giardini, ivi compresi gli impianti dei monumenti, degli edifici storici e delle porte della cinta muraria.

Per una più efficace rappresentazione si riportano nella tabella seguente i dati più significativi della rete in manutenzione.

Servizio luce

|  | Unità di misura | 2016     | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|--|-----------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| SUPERFICIE TERRITORIO COMUNALE                   | km <sup>2</sup> | 102,28   | 102,28  | 102,28  | 102,28  | 102,28  | 102,28  |
| ESTENSIONE RETE VIARIA                           | km              | 939      | 939     | 939     | 939     | 939     | 1090    |
| EMISSIONE LUMINOSA GLOBALE                       | kilolumen       | 811024,1 | 797.509 | 611.023 | 612.025 | 557.133 | 524.496 |
| POTENZA ELETTRICA DI LAMPADA                     | kW              | 8031     | 7689    | 5500    | 5513    | 4716    | 4408    |
| POTENZA ELETTRICA INSTALLATA DI SISTEMA          | kW              | 8895     | 8513    | 5867    | 5876    | 4885    | 4504    |
| POTENZA ELETTRICA MEDIA DI LAMPADA               | W               | 172      | 165     | 117     | 115     | 97      | 91      |
| FLUSSO MEDIO DI LAMPADA                          | lumen           | 17356    | 16826   | 12993   | 12788   | 11491   | 10778   |
| EFFICIENZA MEDIA EFFETTIVA SISTEMA               | lumen/W         | 91       | 93      | 104     | 104     | 114     | 116     |
| CENTRI LUMINOSI (da canone IP)                   | N°              | 45535    | 46276   | 47028   | 47858   | 48484   | 48664   |
| CENTRI LUMINOSI (incl. pens. ATAF e tabernacoli) | N°              | 46729    | 47398   | 48156   | 48909   | 49535   | 49717   |
| QUADRI DI ALIMENTAZIONE IP                       | N°              | 654      | 657     | 662     | 664     | 669     | 672     |

dati al 31 dicembre 2021



L'esercizio trascorso si è incentrato prevalentemente sulle attività di manutenzione, sulla realizzazione del Piano degli Interventi annuale (PDI) € 2.020.939, oltre alla realizzazione degli interventi finanziati da Firenze Smart, quale gestore, secondo quanto previsto dal Contratto per € 771.134 e ad altre attività aggiuntive extra correlate agli impianti in gestione. Alla luce di quanto sopra e in accordo con quanto previsto dal Disciplinare Tecnico Attuativo della Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità al punto 6 e il Piano Dettagliato degli Interventi (PDI) sugli impianti di illuminazione e semaforici, le lavorazioni previste svolte nell'esercizio hanno dato precedenza ai lavori già avviati nel 2020, ai lavori di manutenzione della rete di illuminazione pubblica ed alla sostituzione dei centralini semaforici nell'ottica di completare quanto programmato congiuntamente con l'Amministrazione Comunale. Di particolare rilievo il rilascio dell'up-grade del sistema informativo impianti (SIIMP), in continua evoluzione rispetto ai fabbisogni interni di razionalizzazione ed efficientamento dei processi, secondo le prescrizioni del disciplinare tecnico attuativo del Contratto di Servizio.



Si segnala l'ultimazione, nei primi mesi del 2021, delle installazioni previste dal Piano di riqualificazione impianti di illuminazione della città di Firenze con apparecchi a LED finanziato dai fondi PON Metro, interrotti a causa del contenzioso amministrativo che ha visto la società, grazie alla sentenza del Consiglio di Stato n°02146/2020 pubblicata il 27 marzo 2020, uscirne pienamente vincitrice dopo una interruzione di oltre due anni. Il progetto è stato realizzato grazie a 7 milioni di euro dei fondi FESR 2014, progetto FI 2.1.1.a. Terminate le installazioni, i successivi mesi dell'esercizio sono stati caratterizzati dagli ultimi adempimenti amministrativi di chiusura del progetto nel rispetto delle modalità imposte dall'Agenzia per la Coesione Territoriale di Roma che vigila sull'attuazione dei programmi finanziati da fondi europei. Tutta l'operazione, che ha interessato complessivamente circa 32.400 punti luce, è sicuramente sotto l'aspetto organizzativo ed economico, il progetto più significativo del settore impiantistico realizzato nella storia dall'azienda, grazie all'impegno delle professionalità tecniche e amministrative interne.

**Servizio Semafori:** ha compreso l'esercizio e manutenzione degli impianti semaforici della città di Firenze, nonché gli interventi di adeguamento normativo, efficientamento energetico, manutenzione straordinaria, adeguamento ed evoluzione tecnologica, incluso la presa in carico dei costi dell'energia dal 1 settembre 2016.

Semafori

|                                    | Unità di misura | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| INCROCI REGOLAMENTATI              | N°              | 313         | 317         | 299         | 306         | 315         | 320         |
| <b>TOTALE LANTERNE di cui</b>      | <b>N°</b>       | <b>3703</b> | <b>3764</b> | <b>3530</b> | <b>3712</b> | <b>3894</b> | <b>4000</b> |
| → LANTERNE A LED                   | N°              | 1897        | 3764        | 3530        | 3712        | 3894        | 4000        |
| → LANTERNE A LAMPADE INCANDESCENZA | N°              | 1806        | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| PALI A SBRACCIO                    | N°              | 450         | 466         | 448         | 475         | 482         | 490         |
| PALINE SEMAFORICHE                 | N°              | 1463        | 1476        | 1369        | 1439        | 1511        | 1534        |
| QUADRI DI COMANDO                  | N°              | 285         | 305         | 291         | 304         | 310         | 315         |

*dati al 31 dicembre 2021*

E' proseguita anche nel 2021 l'attività di sostituzione dei regolatori con tecnologia obsoleta con centralini di nuova generazione e la semaforizzazione di nuovi incroci e di adeguamento e ammodernamento delle interferenze semaforiche con le costruende piste ciclabili sul territorio. Proseguite anche le attività di installazione di countdown numerici su alcuni nuovi impianti.

**Impianti e reti aggiuntive:** tra i servizi svolti nel corso del 2021 relativi a impianti aggiuntivi si riportano:

- Gestione, esercizio e manutenzione delle infrastrutture di ricarica pubblica dei mezzi elettrici
- Gestione, esercizio e manutenzione dei pannelli luminosi a messaggio variabile
- Gestione, esercizio e manutenzione dei dissuasori mobili a scomparsa
- Gestione, esercizio e manutenzione dei pannelli informativi luminosi ZTL

Impianti e reti aggiuntive

|                                      | Unità di misura | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------|-----------------|------|------|------|------|------|------|
| PANNELLI A MESSAGGIO VARIABILE       | N°              | 13   | 13   | 13   | 13   | 13   | 20   |
| COLONNINE RICARICA VEICOLI ELETTRICI | N°              | 173  | 173  | 173  | 173  | 173  | 172  |
| DISSUASORI MOBILI A SCOMPARSA        | N°              | 13   | 13   | 19   | 19   | 19   | 19   |
| SEMAFORI ZTL                         | N°              | 22   | 25   | 21   | 21   | 21   | 21   |

*dati al 31 dicembre 2021*

Nel 2021 Firenze Smart ha completato l'integrazione di 7 pannelli a messaggio variabile con tecnologia full-matrix full color raggiungendo complessivamente n°20 postazioni.

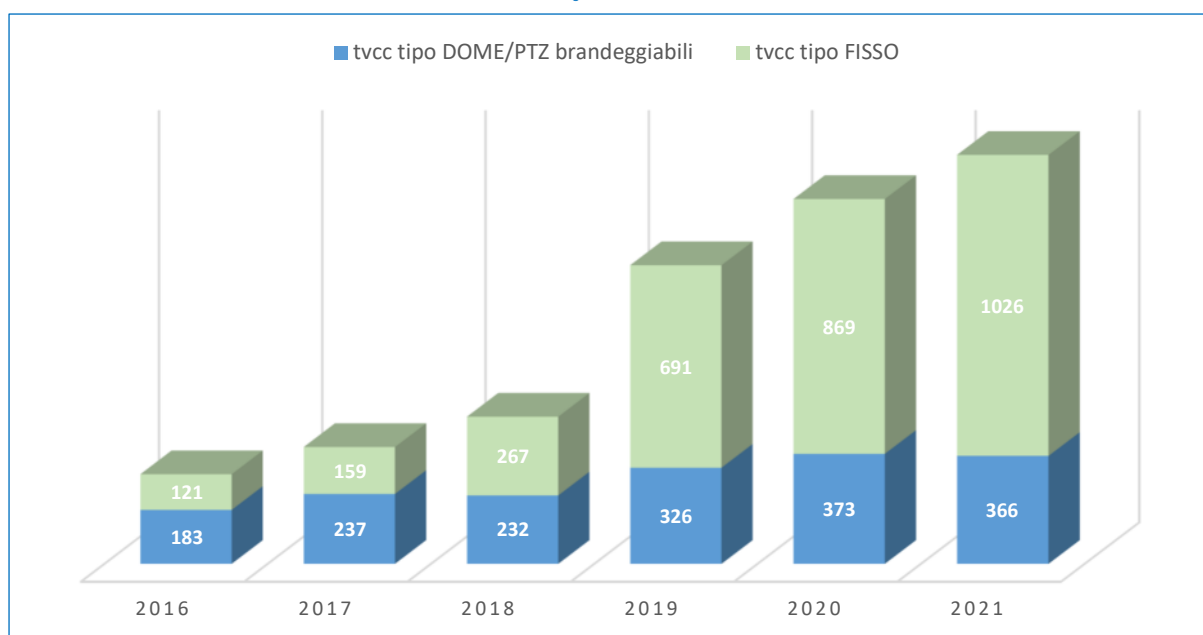
**Servizio videosorveglianza e rete in fibra ottica:** ha compreso lo svolgimento delle prestazioni manutentive integrate per la conduzione e manutenzione degli impianti di videosorveglianza, della rete in fibra ottica presenti sul territorio del Comune di Firenze.

Rete fibra ottica e telecamere

|                               | Unità di misura | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------------------------|-----------------|------|------|------|------|------|------|
| TELECAMERE TVCC TIPO DOME/PTZ | N°              | 183  | 237  | 232  | 326  | 373  | 366  |
| TELECAMERE TVCC TIPO FISSO    | N°              | 121  | 159  | 267  | 691  | 869  | 1026 |
| TOTALE TELECAMERE             | N°              | 304  | 396  | 499  | 1017 | 1242 | 1392 |
| FIBRA OTTICA                  | km              | 208  | 220  | 220  | 220  | 220  | 220  |

*dati al 31 dicembre 2021*

*Consistenza rete telecamere*



Anche l'esercizio trascorso è stato caratterizzato da un ulteriore incremento di telecamere installate sul territorio comunale secondo il trend consolidato degli ultimi anni; il parco impiantisco in gestione supera oggi 1.390 telecamere.

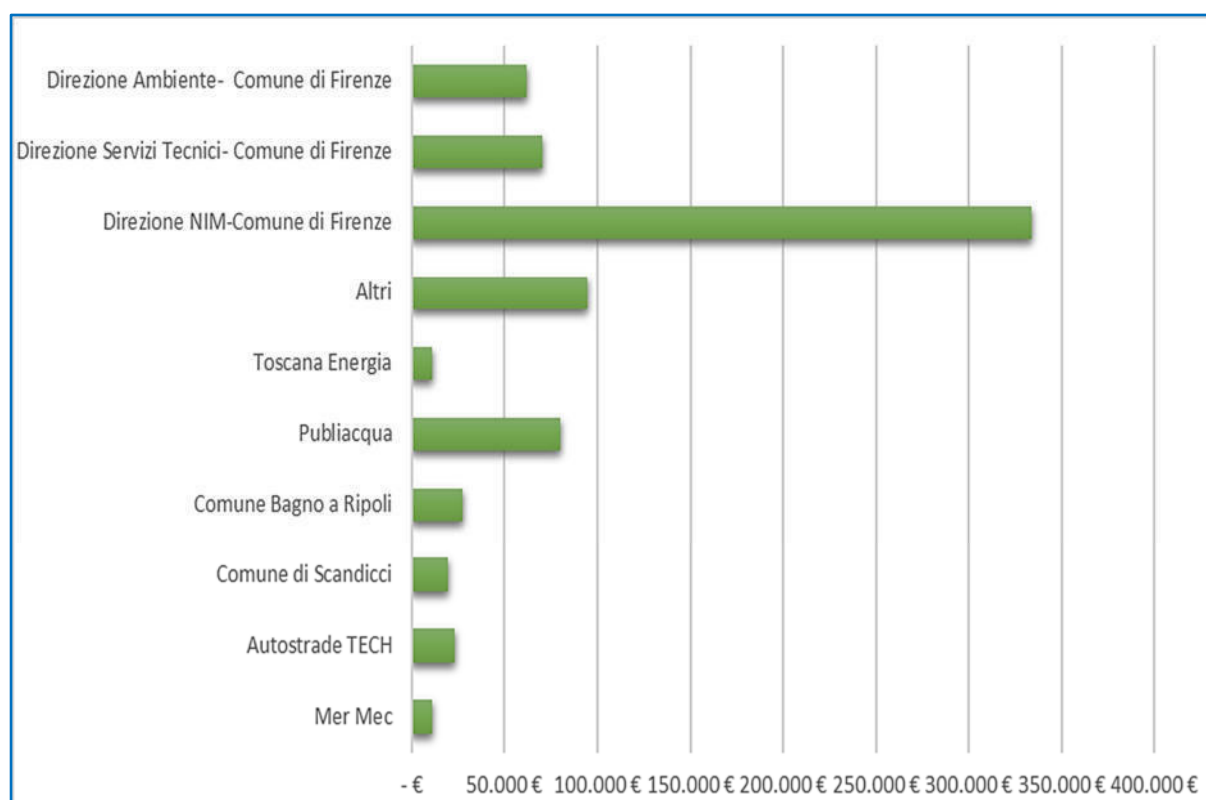
**Attività "extra" Settore Impiantistico:** significative le attività connesse agli affidamenti *extra*, complementari e aggiuntivi al Contratto di servizio, legati agli impianti in gestione per complessivi € 731.227.

Notevole è l'impatto di queste attività sull'organizzazione, non solo per gli aspetti esecutivi, ma anche per il coinvolgimento delle aree progettazione, gare e contratti e amministrazione.

Da segnalare l'avvio degli up-grade del sistema di gestione dei semafori tramviari Linea 1 e del sistema di gestione centralizzato SIGMA PLUS, particolarmente importanti sotto l'aspetto tecnologico e della funzionalità operativa.

Il grafico successivo rappresenta la ripartizione di tali ricavi per *Direzioni committenti del Comune di Firenze* e *Altri committenti significativi*.

#### Ripartizione attività extra Contratto di Servizio del Settore Impiantistico



## ATTIVITÀ AREA INFORMATICA

Le attività dell'Area informatica sono svolte in prevalenza (77%) per conto del Comune di Firenze.

Si riporta il dettaglio della ripartizione dei ricavi 2021 tra Enti soci a confronto con il 2019 e il 2020 nell'ambito delle suddette attività.

|                                   | 2019               | 2020               | 2021               | variazione<br>2021/2020 |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| Comune Firenze                    | € 2.772.588        | € 2.066.038        | € 2.397.803        | 16%                     |
| Città Metropolitana               | € 128.811          | € 114.649          | € 95.262           | -17%                    |
| Comune Bagno a Ripoli             | € 57.615           | € 65.655           | € 73.312           | 12%                     |
| Comune di Fiesole                 | € 25.538           | € 25.890           | € 23.062           | -11%                    |
| Comune di Scandicci               | € 133.278          | € 138.099          | € 150.800          | 9%                      |
| Comune di Sesto Fiorentino        | € 91.156           | € 86.916           | € 89.753           | 3%                      |
| Unione Comuni Mugello             | € 47.803           | € 53.026           | € 67.753           | 28%                     |
| Unione Comuni Valdarno Valdisieve | € 189.020          | € 150.198          | € 116.815          | -22%                    |
| Unione Comuni Chianti Fiorentino  | € 60.732           | € 83.054           | € 72.430           | -13%                    |
| Comune di Campi Bisenzio          |                    |                    | € 4.500            | 100%                    |
| Altri enti                        | € 18.600           | € 33.310           | € 30.127           | -10%                    |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>€ 3.525.141</b> | <b>€ 2.816.835</b> | <b>€ 3.121.616</b> | <b>11%</b>              |

### -Centro Servizi Territoriale (CST)

L'Area Centro Servizio Territoriale (di seguito anche CST), ha mantenuto alto l'impegno delle risorse dedicate garantendo la continuità dei *servizi on line* e la *gestione della piattaforma*.

Da segnalare l'attività connessa al rinnovo del Contratto di Servizio con i soci aderenti in scadenza il 31 dicembre 2021. Tale contratto denominato "*fornitura di servizi a supporto dell'e-government*" è stato rinnovato per il periodo 2022-2026 dopo una intensa attività degli uffici preposti che ne hanno adeguato i contenuti e ridefinito gli SLA rispetto alla versione del 2016 per tener conto delle novità intercorse in questi anni caratterizzati da una crescita della complessità tecnica e operativa e dall'incremento dell'attività di governance.

### PagoPA-Identità digitale-appIO

Il 2021 è iniziato con l'attenzione rivolta soprattutto agli adempimenti necessari per il rispetto della scadenza del 28 febbraio, entro la quale gli Enti erano obbligati all'adozione delle piattaforme abilitanti pagoPA, dei sistemi di identità Spid/CIE e all'adesione alla piattaforma IO.



In continuità con il trend dell'esercizio 2020, il sistema di pagamento tramite PagoPA ha registrato un notevole aumento delle richieste di attivazione da parte di nuovi enti e di attivazione di nuovi servizi, tra i quali la creazione di webform per l'attivazione dei servizi di pagamento spontaneo con pagoPA.

Gli Enti beneficiari di tali servizi ("*intermediati*") sono:

il Comune di Firenze, Città Metropolitana di Firenze, Comune di Bagno a Ripoli, Comune di Barberino di Mugello, Comune di Scandicci a questi si sono aggiunti nel corso del 2021 il Comune di Sesto Fiorentino, Unione Montana dei Comuni del Mugello, Comune di Marradi,

Comune di Borgo San Lorenzo, Unione di Comuni Valdarno Valdisieve, Comune di San Godenzo, Comune di Londa, Comune di Pelago, Comune di Pontassieve, Comune di Rufina, Unione Comunale del Chianti Fiorentino, Comune di Barberino Tavarnelle, Comune di San Casciano in Val di Pesa, Comune di Fiesole, Comune di Campi Bisenzio, Comune di Firenzuola e Comune di Dicomano.

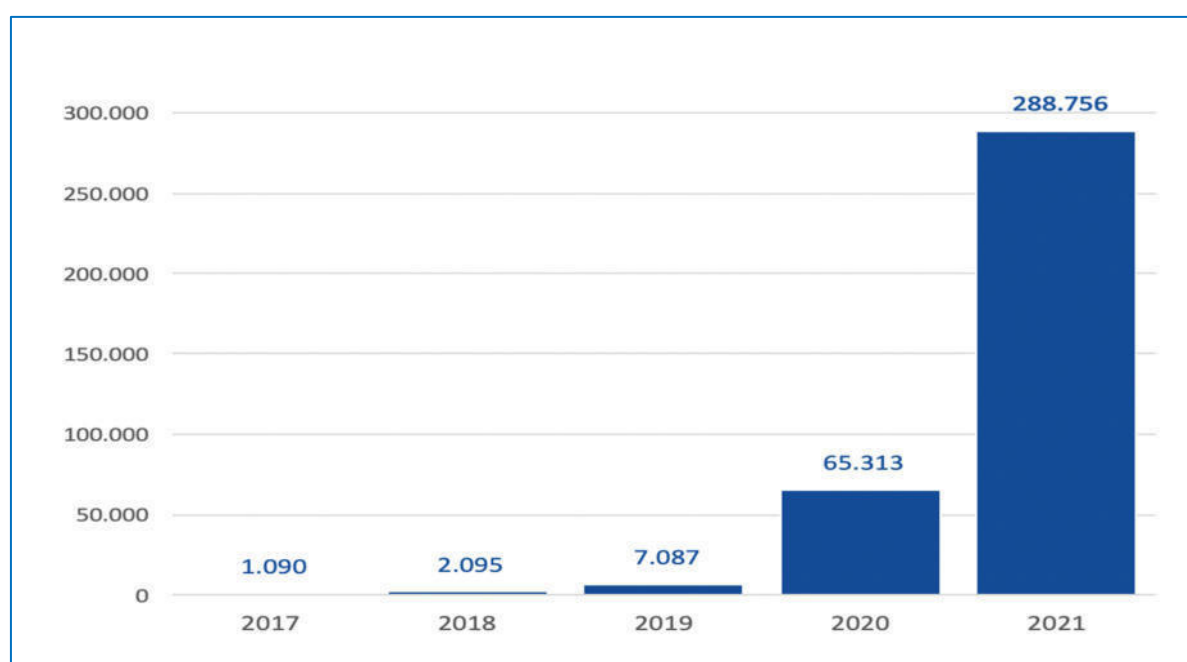
Visto l'aumento degli enti utilizzatori si evidenzia nel corso del 2021 una crescita consistente delle transazioni operate tramite la nostra piattaforma di intermediazione, come ben visibile dalla tabella seguente.

|   | 2019            | 2020            | 2021             | Totali           |
|---|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Operazioni  | 140.664         | 280.460         | 1.125.218        | 1.546.342        |
| di cui   | 7.833           | 191.703         | 1.068.301        | 1.267.837        |
| Transato  | € 12.340.297,55 | € 30.041.898,96 | € 154.425.422,27 | € 196.807.618,78 |
| di cui  | € 692.017,25    | € 22.810.910,31 | € 150.973.724,91 | € 174.476.652,47 |

Per quanto riguarda la **gestione dell'identità digitale**, gli Enti sono stati supportati nell'integrazione dei loro servizi con SPID sia evolvendo i servizi erogati direttamente tramite l'infrastruttura del CST che verso fornitori di servizi terzi.

I dati del grafico seguente mostrano un incremento degli utilizzatori delle credenziali SPID, che hanno raggiunto nel 2021 oltre 285.000 accessi totali.

#### *Accessi ai servizi avvenuti con SPID*



Nei primi mesi dell'anno i comuni di Firenze, Bagno a Ripoli, Marradi, Barberino del Mugello hanno indicato SILFI quale soggetto intermediario tecnologico (Delegato), al quale indirizzare tutte le comunicazioni (messaggistica) da parte di PagoPa S.p.A. ai singoli Enti, in relazione all'Accordo di adesione alla **Piattaforma IO**.

In questo contesto la società ha sviluppato e gestisce il nodo di accentramento e orchestrazione di messaggistica e notifiche di pagamento verso la **app IO**, software che permette l'invio da parte degli enti di messaggi da notificare su IO ai propri cittadini e city users e le notifiche di pagamento pagoPA. Anche Campi Bisenzio, benché gestendo per proprio conto la Piattaforma IO, utilizza il servizio operato da SILFI attraverso il nodo di accentramento per veicolare i messaggi relativi alla TARI.

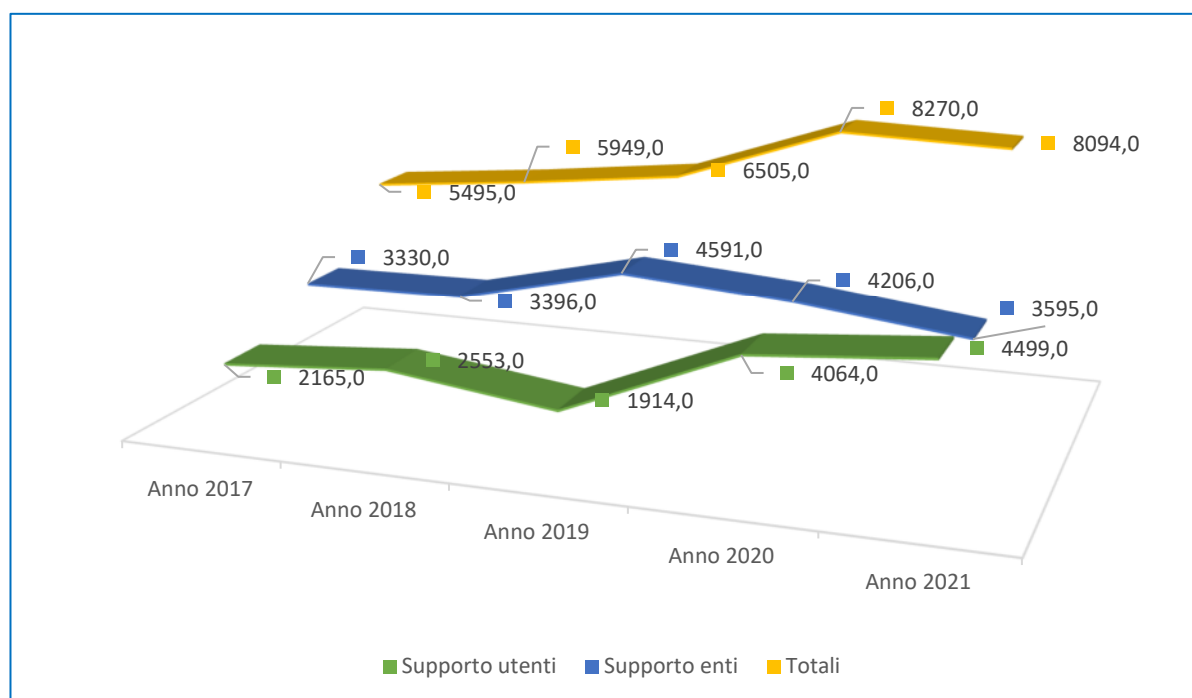
In particolare per Firenze, sono già stati processati circa 235.000 messaggi totali tramite integrazioni sviluppate ad hoc con i backoffice dell'Ente, mentre per Campi Bisenzio circa 57.000 messaggi sfruttando l'integrazione tra il nostro sistema di intermediazione PagoPa e il nodo di accentramento e orchestrazione di messaggistica verso app IO.

Da evidenziare che dei circa 292.000 messaggi processati, 115.000 riguardavano utenti con app IO abilitata e quindi realmente raggiunti dalla informazione inviata.

### Help Desk

Le richieste pervenute all' help desk hanno visto calare il numero di ticket aperti nell'ambito del supporto-enti (-14%), mentre per il supporto-utenti si rileva un aumento delle richieste pari a +11% rispetto all'anno precedente. Le richieste da parte degli enti tendono a tornare in linea ai numeri del 2019 e del 2020 che hanno visto picchi dovuti principalmente all'introduzione di pagoPA/SPID. Il supporto-utenti segue invece il trend di crescita che è correlato ad un continuo aumento dei servizi messi a disposizione e al loro utilizzo da parte dei cittadini.

*Numero ticket gestiti per anno*



### Architettura applicativa

L'architettura applicativa, che rappresenta l'insieme di tutti i software installati sulla piattaforma gestita dalla società, è stata continuo oggetto di manutenzioni ordinarie ed evolutive.

Tra gli interventi più significativi si evidenziano:

- le attività per il rinnovo della piattaforma di gestione dell'identità digitale e l'adozione di un sistema di API Management per la gestione centralizzata delle interfacce necessarie per la integrazione dei Servizi Online, il tutto tramite la tecnologia **WSO2**. Nel 2021 sono stati conclusi i percorsi di integrazione con sistema SPID e di federazione con il sistema CIE, inoltre, è stato installato il sistema di API Gateway utilizzato per i test della nuova app sviluppata dal Comune di Firenze nell'ambito dei servizi **PEA (Pon Edilizia e Ambiente)**;
- le attività di miglioramento delle fasi di dispiegamento (in ambiente di produzione) dei servizi online sul data center del CST;
- il completamento delle attività di progettazione e realizzazione del nuovo sistema multiente di *prenotazione risorse (agenda)* che vede il team informatico coinvolto nella fase di progettazione e supporto agli sviluppi. Come da programma nel 2021 è avvenuto il dispiegamento in produzione del nuovo sistema, sia per il servizio di backoffice rivolto al Call Center 055055 e agli operatori dei Comuni che per il servizio fruibile direttamente dal cittadino. Sul nuovo sistema stanno già operando i seguenti Enti: Firenze, Sesto Fiorentino, Bagno a Ripoli, Borgo San Lorenzo;
- la conclusione delle attività su finanziamento PON sotto-progetto FI1.1.1.c1 Riuso Tributi Semplici, attivato dal Comune di Firenze, con la finalità di supportare gli Enti che aderiscono al riuso dei servizi.

### Datacenter

I servizi erogati tramite il CST sono dispiegati presso una infrastruttura hardware collocata nel datacenter TIX di Regione Toscana. Nel tempo il numero di macchine virtuali e lo spazio disco occupato è cresciuto considerevolmente, creandosi i presupposti per una profonda e urgente riflessione sulle strategie future, che saranno da condividere con gli Enti per gli interventi strutturali necessari, sia sotto l'aspetto delle scelte tecniche, che dei costi.

Nell'ambito del percorso di rinnovo tecnologico e potenziamento della sicurezza, sono in corso di progettazione degli interventi finanziabili attraverso fondi europei.

### Cybersecurity

Da segnalare che Firenze Smart nell'ambito della sicurezza informatica aziendale (cybersecurity) ha avviato nel corso del 2021 iniziative volte a proteggere gli strumenti digitali dell'azienda.

Dopo una fase di analisi degli asset si è proceduto all'installazione di agent di monitoraggio su tutte le macchine reali e virtuali delle sedi aziendali (postazioni utente e server). Il sistema consente oggi di individuare minacce a vari livelli di pericolosità e attivare allarmi per le eventuali attività di contenimento e risoluzione.

Il personale è stato coinvolto in momenti formativi orientati alla responsabilità e conoscenza dei corretti comportamenti.

Il tema della cybersecurity, di costante attualità comporterà necessariamente ulteriori iniziative ancora più strutturate ed estese, volte alla difesa anche delle banche dati e dei sistemi di proprietà degli Enti dispiegati nel CST, per i quali dovranno essere trovate adeguate e sufficienti risorse.

### -Sistemi informativi territoriali (SIT)

Relativamente ai Sistemi Informativi Territoriali sono proseguite le attività di supporto ai vari Enti con i quali sono attivi Contratti di servizio. Tali contratti relativi ad attività ricorrenti a richiesta, in scadenza il 31 dicembre 2021, sono stati in prevalenza rinnovati per i prossimi anni (alcuni sono in corso di finanziamento) congiuntamente al rinnovo del Contratto di Servizio dei servizi di base di cui si è già riferito nel paragrafo del CST.

I principali ambiti di impegno sono stati:

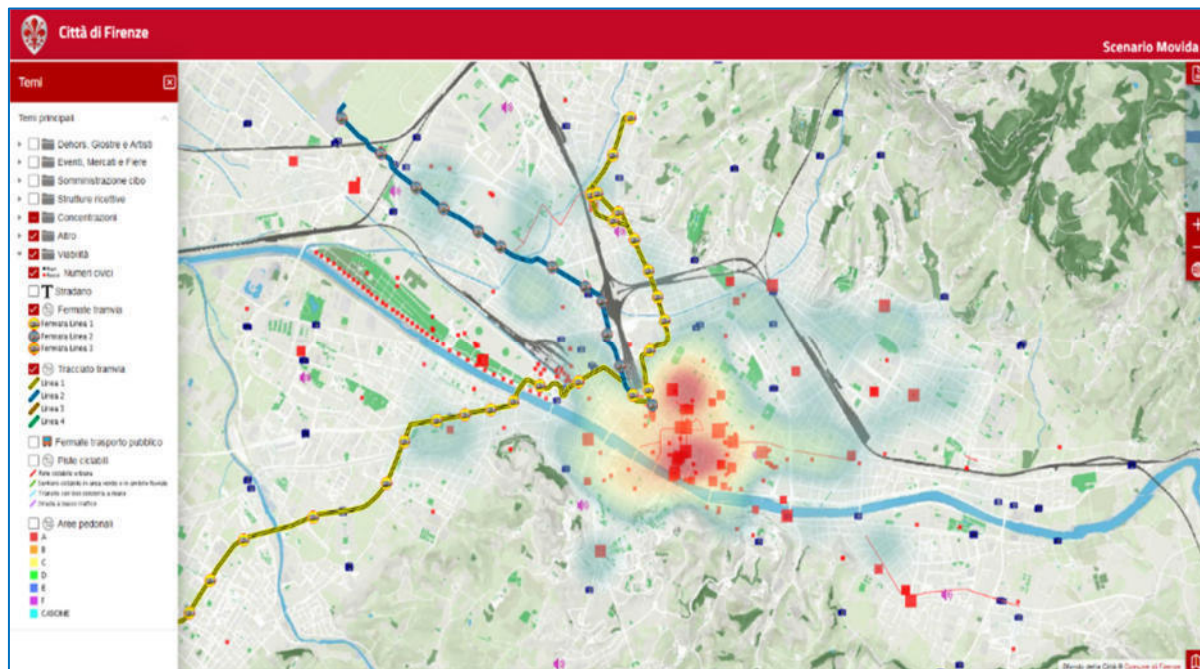
- gestione e supporto alla gestione del sistema informativo comunale dell'Ente;
- sistema di gestione del verde pubblico Si Vep;
- sistemi a supporto del controllo e della mobilità;
- gestione del regolamento urbanistico Web RU;
- aggiornamento del grafo stradale e numerazione civica;
- supporto alla progettazione di strumenti di pianificazione;
- elaborazioni specialistiche dei dati geografici;
- open data e meta datazione.

Riveste particolare rilievo in ambito SIT lo sviluppo della componente del “Sistema Ecografico” finanziata dal Comune di Firenze e svolta nel corso del 2021 che consente l’accesso ai dati catastali mantenendo la storicità dei dati. Il progetto nel suo complesso si articola attraverso lo sviluppo di una ulteriore componente del sistema che verrà finanziata da Città Metropolitana.

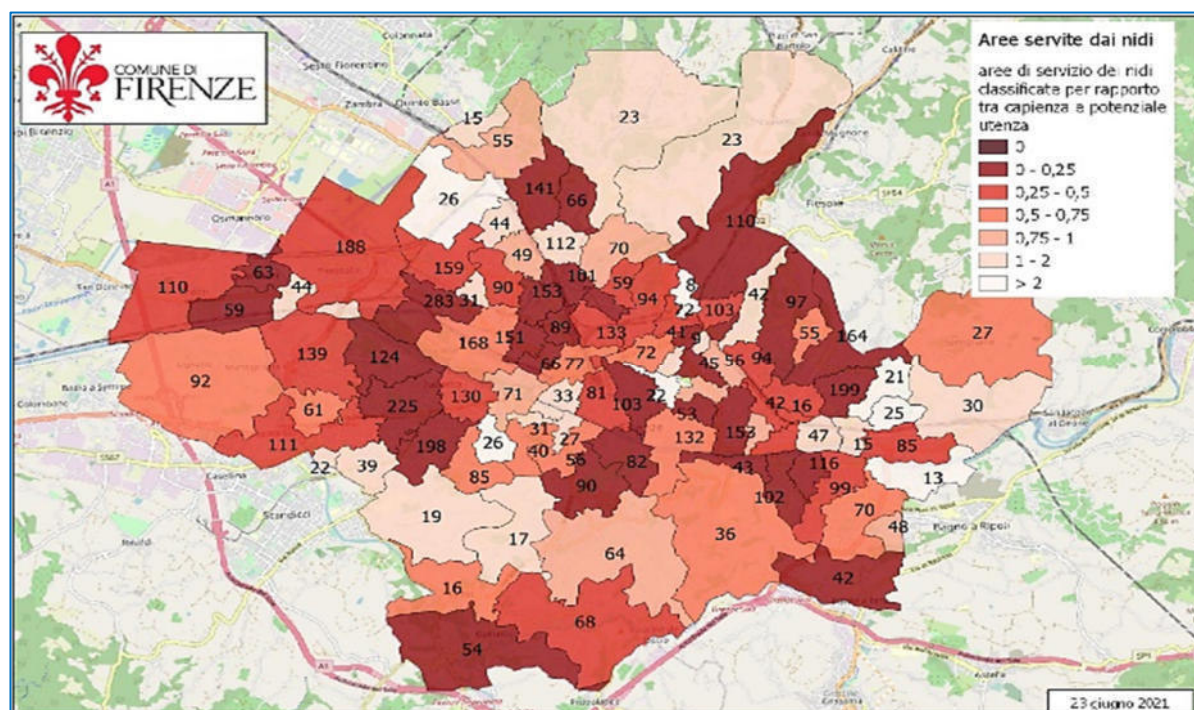




Tra le attività di particolare interesse realizzate nel corso del 2021, si segnala anche la realizzazione per il Comune di Firenze, di un'applicazione webgis per l'individuazione di ambiti del territorio potenzialmente predisposti al fenomeno della movida ed in particolare della mala-movida (si veda immagine di seguito).



Altra attività di interesse è consistita nello studio dell'accessibilità da parte dei potenziali utenti residenti nel territorio comunale ad alcuni servizi; tra questi sono stati presi in considerazione le scuole ed in particolare l'offerta pubblica e privata degli asili nido. L'analisi ha permesso di evidenziare le porzioni di territorio per le quali i servizi sono inferiori alla potenziale utenza oltre ad individuare la migliore localizzazione di nuovi asili nido (si veda immagine di seguito).



Relativamente al sistema SiVep per la gestione del verde pubblico sono state svolte le attività di installazione del sistema per il Comune di Greve in Chianti e per il Comune di Scandicci, e le attività di affiancamento al personale comunale per il supporto al rilievo e all'aggiornamento della banca dati.

Si segnalano, inoltre, le attività realizzate presso Città Metropolitana per la sistematizzazione delle banche dati del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile e la loro pubblicazione online. Sempre con Città metropolitana di Firenze si segnalano le attività di aggiornamento e popolamento di contenuti del portale dedicato agli open data:

### **-Statistica**

Nel corso del 2021 sono proseguite le attività di supporto all'Ufficio Statistica del Comune di Firenze con attività riferite al territorio comunale ed al territorio della Città Metropolitana. Di seguito alcuni ambiti trattati:

- indagine per calcolare la stima dell'indice di rischio di alcuni processi in relazione al piano triennale di Prevenzione della corruzione e per la Trasparenza 2021-2023
- Indagine su gradimento del rapporto tra volontariato e protezione civile del Comune di Firenze
- Indagini sul Bilancio di Genere
- Indagini su mobilità ed ambiente
- Indagine su biblioteche comunali fiorentine
- Indagine sul gradimento dei toponimi stradali fiorentini.

### **-Progetti e Sviluppo SW**

I tre progetti che hanno visto impegnare il maggior numero di risorse di sviluppo sono stati Pon Tributi Semplici, PagoPa e la manutenzione evolutiva dei Servizi on-line (SOL).

Relativamente agli sviluppi sull'infrastruttura di intermediazione per i pagamenti sulla piattaforma pagoPA, le attività di sviluppo si sono concentrate principalmente sull'adeguamento della piattaforma per la gestione dei pagamenti destinati a più Enti.

Tra le attività relative ai servizi online si segnala il collaudo e messa in produzione del servizio per la richiesta dei *certificati anagrafici*, oltre alle attività relative al servizio per *l'iscrizione ai centri estivi* per il quale Firenze ha chiesto importanti integrazioni per la gestione delle preiscrizioni.

### **Riuso progetti Pon Metro**



Si sono conclusi i progetti PON Metro Asse 1 Agenda Digitale 2014-2020, Piattaforma Edilizia e Ambiente (WebRU), Nuovo Sistema Gestionale di Verde Pubblico, DB pratiche edilizie Dematerializzate, Tributi semplici.

### **-Contact center 055055**

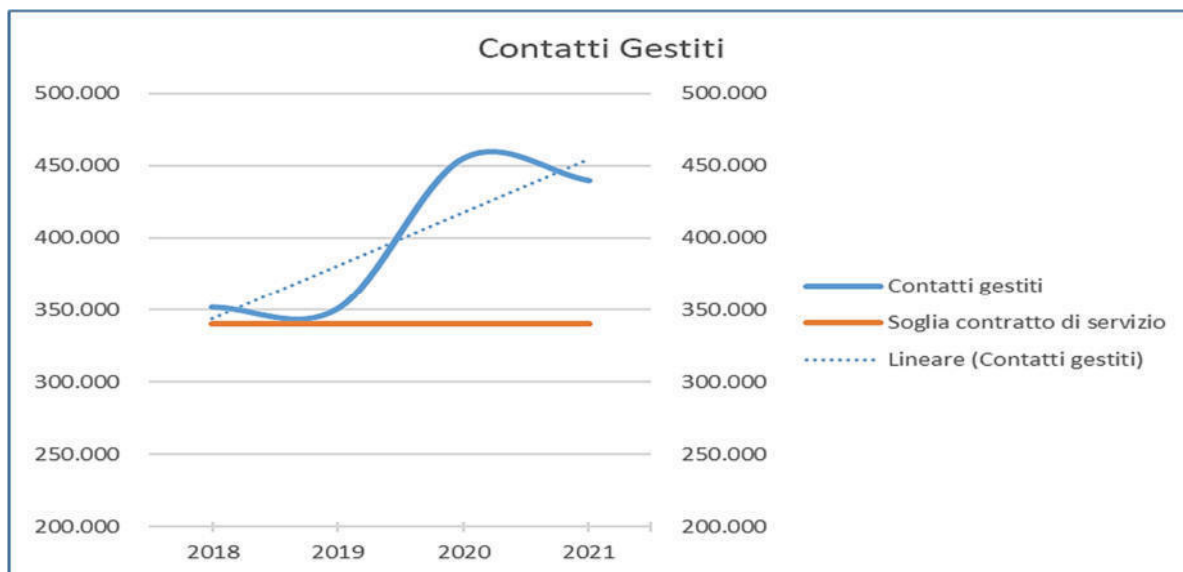
Il Contratto triennale di servizio per la gestione del Contact Center 055055, in scadenza il 31 dicembre 2021, rappresenta un Contratto integrativo del Contratto di servizio principale relativo alle cosiddette Attività di Base, di cui si è già riferito nel paragrafo sul CST.

Il nuovo contratto è stato sottoscritto con i soci aderenti per il solo esercizio 2022, al fine di consentire un maggiore approfondimento dei fabbisogni e delle novità tecnologiche da implementare, in ragione del crescente numero dei contatti e del loro cambiamento tipologico, fattori che, una volta valutati, costituiranno il presupposto per l'affidamento del nuovo contratto pluriennale a partire dal 2023 in poi.

Nell'esercizio trascorso i contatti gestiti dal Contact Center 055055 si assestano intorno ai 440mila e confermano il trend di aumento rispetto agli anni pre-pandemia. In effetti, se pur in diminuzione rispetto al 2020, il 2021 è proseguito su un numero di contatti molto elevato, a conferma del fatto che coloro che hanno fruito del Contact center durante il picco pandemico del 2020, stanno continuando ad utilizzarlo.

In sintesi quindi emerge che pur diminuendo rispetto al 2020, i contatti rilevati nel corso del 2021 rimangono in aumento di oltre il 25% rispetto alla media degli anni pre-pandemia (2018-2019).

*attività Contact Center 2018- 2021*



Rimane alto il tempo medio di conversazione (2,51') rispetto ai 2 minuti previsti nei parametri contrattuali. L'alto tempo di conversazione è anche dovuto ad un utente più esigente e a motivazioni di contatto che richiedono più tempo/attenzione nella gestione.

In particolare aumentano le richieste di prenotazioni +26% e le segnalazioni +39%, mentre calano, invece, le tipologie più semplici di contatto (es. centralino -30%).

Resta evidente pertanto una riflessione in ragione della prossima scadenza a fine 2022 del Contratto di servizio sulle risorse da destinare per i prossimi anni a questo centro nevralgico di comunicazione, strumento trasversale e di facile raggiungimento da parte di tutti gli utenti che mantiene negli anni un ottimo appeal e un soddisfacente e stimolante livello di gradimento che necessita di essere potenziato per renderlo ancor più adeguato all'evoluzione tecnologica e alle esigenze crescenti degli enti e dei cittadini.

Gli standard qualitativi del servizio sono rimasti elevati superando l'80% di gradimento positivo per il canale telefonico e sfiorando il 90% per il canale web chat gestito direttamente da operatori Firenze smart.

In merito alle "valutazioni a caldo" rilasciate dall'utente rispetto al servizio ottenuto, che hanno ottenuto alti punteggi di soddisfazione si veda il grafico seguente.



Inoltre da segnalare in particolare nell'esercizio 2021 che:

- il Comune di Greve in Chianti è entrato a far parte del Contact Center, completando l'adesione al servizio di tutti i Comuni facenti parte dell'Unione dei Comuni del Chianti;
- il Comune di Scandicci ha avviato la richiesta di attivazione di tutti i servizi del Contact Center (ad oggi era attivato solo il servizio di *centralino*);
- la società SAS spa ha attivato un contratto integrativo con il Contact Center per ottimizzare l'erogazione del proprio URP;
- i servizi di 2° livello *Riscossione Coattiva e Imposta di soggiorno* hanno proseguito in modo ordinario la propria attività di supporto in accordo rispettivamente con l'Ufficio Riscossione Coattiva e l'Ufficio Imposta di soggiorno del Comune di Firenze. In particolare nel 2021 sono stati gestiti, con modalità multicanale, un totale di:
  - 19.194 casi relativi al Servizio Riscossione Coattiva e Recupero Evasione;
  - 3.342 casi relativi al Servizio Imposta di Soggiorno;
- i servizi di *supporto alla Direzione Istruzione* del Comune di Firenze hanno riguardato:
  - per la gestione della *morosità per il servizio mensa e trasporto*, sono state svolte due campagne outbound di sollecito bonario per il pagamento dei bollettini mensa.
  - per il servizio di gestione piattaforma di email marketing e messaging dedicata agli utenti scuola, sono state realizzate 4 campagne per un totale di oltre 55.000 destinatari.

### **-Firenzecard**

Il Contratto di servizio relativo alla gestione della Firenzecard che scadeva il 31 dicembre 2021 non è stato ad oggi rinnovato. Tutto l'esercizio 2021, ancora caratterizzato dagli effetti negativi della pandemia sui flussi turistici, è stato dominato da una notevole incertezza. Nonostante la riapertura dei musei cittadini a maggio 2021, la contestuale, attesa, riapertura del circuito Firenzecard non c'è stata a causa della indisponibilità dei due maggiori poli museali a mantenere le precedenti condizioni contrattuali di *governance*. Pertanto, nonostante numerosi tentativi per cercare soluzioni dirimenti, la Firenzecard, pass museale tra i più importanti al mondo, strumento potente di diffusione culturale a vantaggio anche dei cosiddetti musei "minori", non ha ripreso la sua validità come titolo di ingresso e sono state interrotte anche le vendite on line.

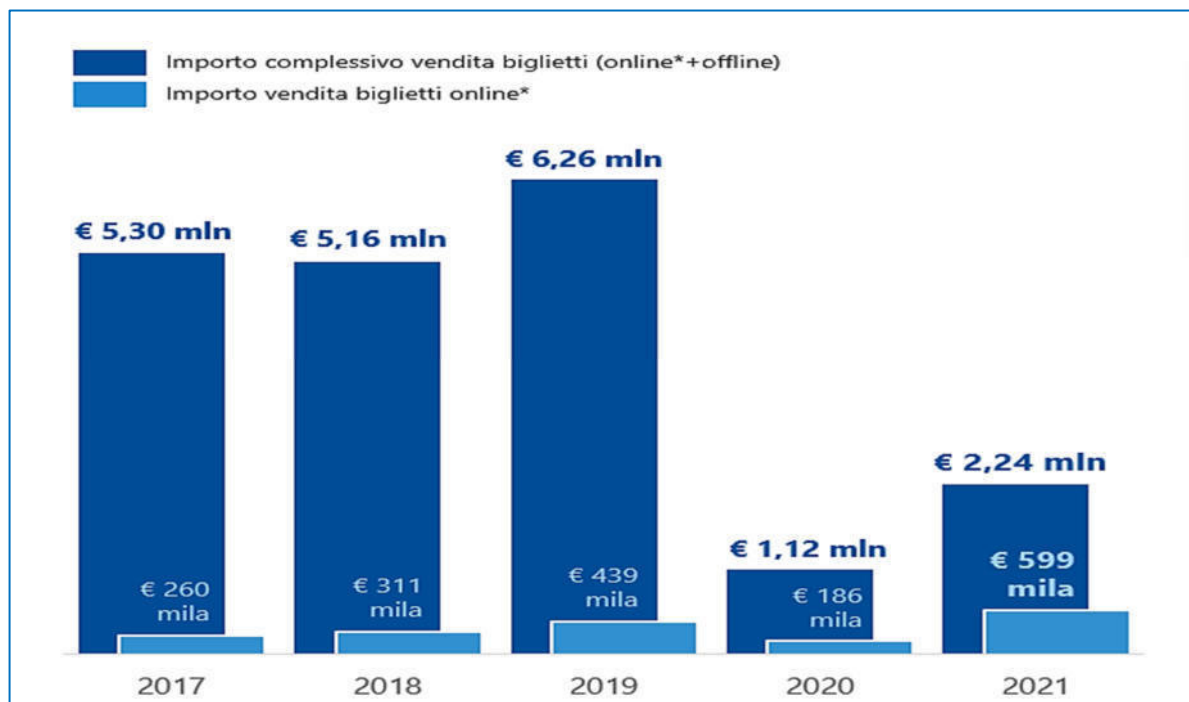
Continue sono state le richieste di rimborsi per le card/voucher acquistate e non ancora utilizzate. Gli uffici competenti di Firenze Smart hanno comunque mantenuto alto l'impegno sul servizio affidato per l'aggiornamento delle informazioni sui canali istituzionali (portale, social, bot, newsletter, mail), oltre che per tutte quelle attività propedeutiche alle annunciate e poi negate riaperture e ai rapporti con i fornitori e i singoli acquirenti. Attenta è stata la gestione delle richieste di rimborso, dove si è cercato di privilegiare anche contatti *ad personam* al fine di non pregiudicare l'immagine della card.

Si confida che venga individuata al più presto una soluzione che consenta il superamento di questa *impasse* dannosa non solo per la società, ma anche per tutta la città di Firenze e la sua immagine.

### **-Gestione Biglietterie Musei Civici**

I Musei Civici Fiorentini hanno potuto beneficiare della riapertura dei Musei disciplinata dai DPCM a partire da fine aprile/inizio maggio 2021. Di seguito i dati complessivi del 2021 a raffronto con gli anni precedenti.

*Biglietteria Musei Civici Fiorentini: andamento vendita biglietti online periodo 2017-2021*



Il 2021 è stato positivo rispetto all'anno precedente, anche se ancora molto lontano dai risultati degli anni pre-pandemia. Si è registrato un incremento rispetto al 2020 sia nei biglietti emessi (online+onsite) +75%, che nell'introito transato +101%.

Dalla tabella precedente si evince inoltre che, escluso il periodo di picco pandemico del 2020, la vendita dei biglietti attraverso la piattaforma online è incrementata costantemente.

### **-Altre iniziative significative**

#### **Buoni Viaggio**

La società ha contribuito alla definizione delle linee guida e alla progettazione del modello operativo, oltre che alla gestione della fase esecutiva del servizio, per l'erogazione dei fondi pervenuti dal Ministero al Comune di Firenze quale misura economica a sostegno e rilancio dell'economia da destinare a buoni viaggio (carnet da 100 euro con 20 buoni del valore unitario di 5 euro) utilizzabili da beneficiari appartenenti a specifiche categorie definite dall'Ente come studenti, sanitari, portatori di handicap, ultra sessantacinquenni, donne in gravidanza, che ne hanno fatto richiesta on line e da consumare per il pagamento delle corse in Taxi e nei NCC sul territorio fiorentino.

Il servizio è proseguito fino al 31 dicembre, data ultima per l'utilizzo dei buoni.

#### **Chianti Classico Card**

Da segnalare anche la collaborazione con il Consorzio del vino del Chianti Classico per la realizzazione e successiva gestione della Chianti Classico Card che verrà venduta online sulla piattaforma <https://card.chianticlassico.com/> e in punti vendita fisici a Firenze, Greve e Castellina in Chianti. La card consente di vivere esperienze enogastronomiche a scelta in un ampio catalogo (oltre 100 aziende del territorio), proseguendo ed integrando così le opportunità di scoperta delle eccellenze del territorio toscano.

#### **Firenze Welcome Card**

E' proseguita anche nel 2021 l'attività in collaborazione con la Direzione Turismo per la gestione della Firenze Welcome Card, la card sconti completamente gratuita, rivolta a turisti e

visitatori residenti fuori dall'area metropolitana fiorentina. La gestione iniziata fin dal 2020 è proseguito per tutto l'esercizio.

## ATTIVITÀ AREA INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE

Nel corso del 2021 è stato completato l'iter di acquisizione dell'azienda della società Florence Multimedia srl, società in house della città Metropolitana di Firenze, specializzata in attività di produzione e distribuzione di contenuti multimediali legati al territorio.

Dopo gli ultimi passaggi di condivisione tra i soci, l'atto notarile di compravendita è stato stipulato il 4 di agosto 2021 con efficacia dal 1 settembre.

Tale operazione societaria consente di estendere la gamma di attività di Firenze Smart ad un settore coerente e compatibile con la mission aziendale in un'ottica di servizi smart a livello metropolitano e di sviluppare ulteriormente il progetto dei soci di aggregare in un'unica azienda un numero crescente di servizi strumentali alla gestione della città intelligente, rafforzandone gli assetti connessi alla comunicazione istituzionale e alla info-mobilità sul territorio.

I ricavi di competenza relativi al periodo settembre – dicembre 2021 sono pari a € 146.504.

I dati riportati di seguito, forniti al fine di dare una miglior informativa delle attività svolte dall'azienda acquisita, sono complessivamente riferiti all'anno 2021: nel periodo settembre-dicembre si sono mantenuti in linea con quelli annuali.

### Attività del Contratto di servizio con la Città Metropolitana di Firenze

1) Florence Tv è la web tv della Città Metropolitana di Firenze che racconta attraverso i suoi servizi le attività e i progetti dell'Ente metropolitano, nonché le iniziative dei Comuni e gli eventi del territorio: ciascun Comune ha su [www.florence.tv](http://www.florence.tv) un canale dedicato, al cui interno può mettere a disposizione dei cittadini i video relativi ai progetti e alle iniziative svolte.

L'attività di Florence Tv – visibile anche su YouTube all'indirizzo <https://www.youtube.com/user/florencewebtv> – comprende inoltre il ricorso ai *social networks*, al fine di realizzare una maggiore diffusione dei video sul web e ampliare il *target* di riferimento, nonché aumentare l'interazione con i cittadini: i profili Facebook, Twitter, Instagram e Telegram accompagnano la pubblicazione dei video con aggiornamenti puntuali e costanti, e arricchiscono l'attività redazionale con ulteriori occasioni informative. Tra le attività realizzate sui *social* vi è la comunicazione *live* di alcuni eventi, attuata tramite modalità diverse e sperimentali: dai video *live* per Facebook al *livetweet* su Twitter, dalle *stories* su Instagram all'uso dei *podcast* su Telegram. Florence Tv dispone inoltre di un canale dedicato al pubblico anglofono, dove vengono pubblicati video tradotti e speakerati in inglese sulle tematiche legate al turismo e alla promozione territoriale.

Nel corso del 2021 sono stati ideati, prodotti e pubblicati 374 servizi.

2) Press kit e video embed: nel supportare l'attività dell'ufficio stampa, il servizio di *press kit*, strumento *on line* che permette alle redazioni accreditate, locali e non solo, permette di scaricare direttamente sul proprio pc il materiale stampa relativo a conferenze stampa ed eventi di proprio interesse. Collegandosi al sito <http://presskit.florence.tv/login.asp> i giornalisti trovano un ricco archivio di materiale video sulle attività dell'Ente metropolitano e non solo. Il servizio è a disposizione anche degli Uffici stampa dei Comuni e di coloro che si accreditano.

Nel corso del 2021 sono state create e pubblicate 105 cartelle di *press kit*.

Insieme alla *press kit* viene curato anche un servizio *mail*, denominato “video embed”, rivolto alle testate locali e nazionali: in occasione della pubblicazione dei servizi; Florence Tv offre

alle redazioni dei *media* - regionali e non solo - la possibilità di “embeddare”, ossia di incorporare, i video realizzati all’interno dei propri articoli. L’*embed* avviene con una certa costanza e con particolare successo nel caso di video e servizi di effetto visivo e comunicativo.

### 3) “Muoversi in Toscana Info”

Trattasi del *servizio di infomobilità* per la Città Metropolitana e la Regione Toscana mediante la produzione del notiziario “Muoversi in Toscana info”: il progetto è finanziato al 50% dalla Città Metropolitana – tramite il Contratto di Servizio – e al 50% dalla Regione Toscana. Attraverso il notiziario video – visibile anche sul canale YouTube all’indirizzo <https://www.youtube.com/c/MuoversiinToscana> – la Società tratta notizie sulla viabilità pubblica e privata, a livello metropolitano e regionale.

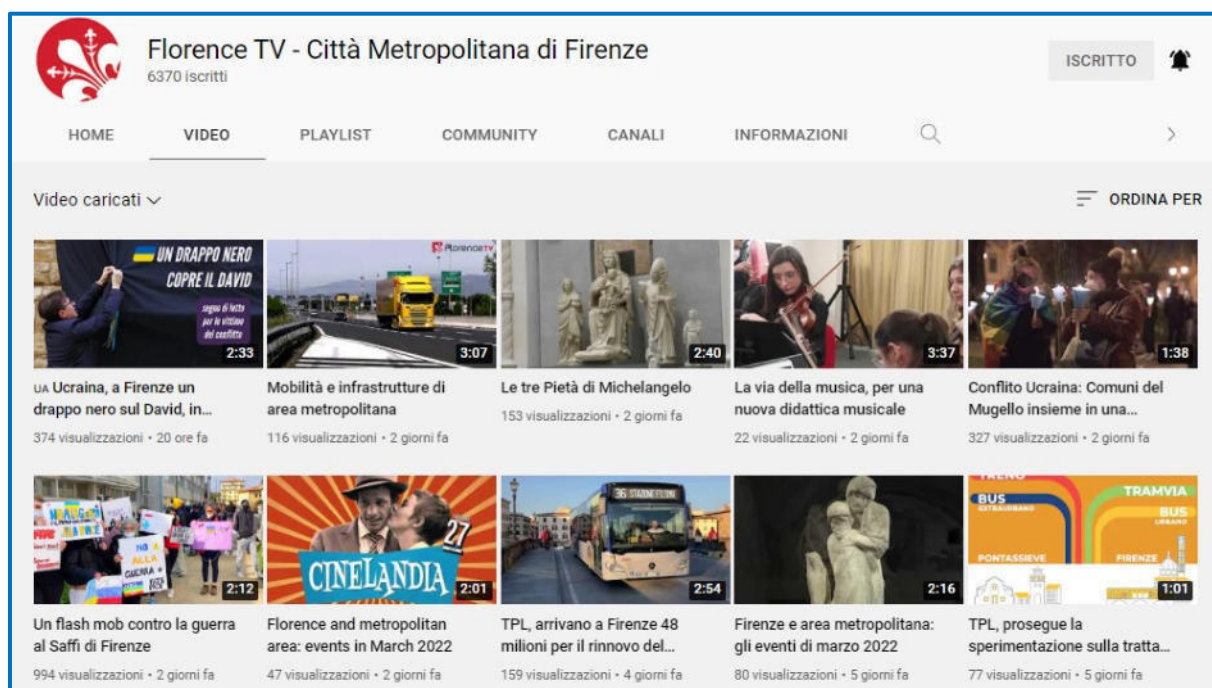
L’attività, che comprende in particolare la realizzazione di notiziari radio, notiziari tv e la gestione *live* di contenuti testuali, fa riferimento alle autostrade e ai loro raccordi, alla Strada di Grande Comunicazione FiPiLi, alle strade statali, regionali e provinciali, segnalando inoltre situazioni di crisi che interessano i bus metropolitani, le linee ferroviarie, aeree, marittime, etc..., gli eventi di protezione civile e di allerta meteo.

Gli aggiornamenti audio-video di “*Muoversi in Toscana info*” vengono realizzati **ogni 30 minuti – dalle 7.30 alle 20.00 - dal lunedì alla domenica, 7 giorni su 7**. I notiziari vengono distribuiti tramite *upload* Ftp verso il *server* di Firenze Smart: attualmente vengono diffusi da 9 emittenti televisive e da 27 emittenti radiofoniche, mentre decine di siti informativi divulgano le informazioni di Muoversi in Toscana Info attraverso l’incorporazione della *timeline* di Twitter e i *widgets* di YouTube.

Nel corso del 2021 sono stati prodotti e diffusi 9.170 notiziari.

Oltre all’attività di *social media managing*, si ricordano anche le seguenti attività di:

- “drone-reportage” sul territorio dell’area metropolitana fiorentina che consentono di monitorare e documentare l’andamento dei cantieri delle grandi opere o i cantieri comunali.
- Service audio - video per eventi istituzionali
- Realizzazione di podcast
- Webinar con diretta streaming live
- Regia e diretta streaming live dei Consigli Metropolitani.



The screenshot shows the YouTube channel for "Florence TV - Città Metropolitana di Firenze" with 6370 subscribers. The video uploads section displays the following content:

| Video Title  | Duration | Views               | Time        |
|--|----------|---------------------|-------------|
| UA Ucraina, a Firenze un drappo nero sul David, in...    | 2:33     | 374 visualizzazioni | 20 ore fa   |
| Mobilità e infrastrutture di area metropolitana          | 3:07     | 116 visualizzazioni | 2 giorni fa |
| Le tre Pietà di Michelangelo                             | 2:40     | 153 visualizzazioni | 2 giorni fa |
| La via della musica, per una nuova didattica musicale    | 3:37     | 22 visualizzazioni  | 2 giorni fa |
| Conflitto Ucraina: Comuni del Mugello insieme in una...  | 1:38     | 327 visualizzazioni | 2 giorni fa |
| Un flash mob contro la guerra al Saffi di Firenze        | 2:12     | 994 visualizzazioni | 2 giorni fa |
| Florence and metropolitan area: events in March 2022     | 2:01     | 47 visualizzazioni  | 2 giorni fa |
| TPL, arrivano a Firenze 48 milioni per il rinnovo del... | 2:54     | 159 visualizzazioni | 4 giorni fa |
| Firenze e area metropolitana: gli eventi di marzo 2022   | 2:16     | 80 visualizzazioni  | 5 giorni fa |
| TPL, prosegue la sperimentazione sulla tratta...         | 1:01     | 77 visualizzazioni  | 5 giorni fa |

## SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Il risultato del sesto esercizio si può considerare più che soddisfacente.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

|   | 31/12/2021 | 31/12/2020  | 31/12/2019 |
|---|------------|-------------|------------|
| Ricavi                                    | 17.463.296 | 14.781.414  | 17.955.362 |
| Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda) | 2.860.241  | 1.666.069   | 1.714.985  |
| Reddito operativo (Ebit)                  | 1.686.297  | 956.472     | 931.634    |
| Utile (perdita) d'esercizio               | 1.077.516  | 633.899     | 648.753    |
| Attività fisse                            | 9.027.897  | 9.598.046   | 6.278.600  |
| Patrimonio netto complessivo              | 6.457.022  | 5.881.108   | 4.795.578  |
| Posizione finanziaria netta               | 1.032.578  | (1.291.144) | 1.468.573  |

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il risultato prima delle imposte.

|                               | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Valore della produzione       | 17.560.091 | 14.949.428 | 17.934.576 |
| Margine operativo lordo       | 2.860.241  | 1.666.069  | 1.714.985  |
| Risultato prima delle imposte | 1.590.076  | 876.957    | 934.828    |

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

|  | 31/12/2021       | 31/12/2020       | Variazione       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi netti                                       | 17.241.792       | 14.510.527       | 2.731.265        |
| Costi esterni                                      | 9.471.151        | 8.309.458        | 1.161.693        |
| <b>Valore Aggiunto</b>                             | <b>7.770.641</b> | <b>6.201.069</b> | <b>1.569.572</b> |
| Costo del lavoro                                   | 4.910.400        | 4.535.000        | 375.400          |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>                     | <b>2.860.241</b> | <b>1.666.069</b> | <b>1.194.172</b> |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 1.395.448        | 980.484          | 414.964          |
| <b>Risultato Operativo</b>                         | <b>1.464.793</b> | <b>685.585</b>   | <b>779.208</b>   |
| Proventi non caratteristici                        | 221.504          | 270.887          | (49.383)         |
| Proventi e oneri finanziari                        | (96.221)         | (79.515)         | (16.706)         |
| <b>Risultato Ordinario</b>                         | <b>1.590.076</b> | <b>876.957</b>   | <b>713.119</b>   |
| Rivalutazioni e svalutazioni                       |                  |                  |                  |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>               | <b>1.590.076</b> | <b>876.957</b>   | <b>713.119</b>   |
| Imposte sul reddito                                | 512.560          | 243.058          | 269.502          |
| <b>Risultato netto</b>                             | <b>1.077.516</b> | <b>633.899</b>   | <b>443.617</b>   |

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.



|           | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|-----------|------------|------------|------------|
| ROE netto | 0,20       | 0,12       | 0,16       |
| ROE lordo | 0,30       | 0,17       | 0,23       |
| ROI       | 0,08       | 0,05       | 0,05       |
| ROS       | 0,10       | 0,07       | 0,05       |

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

|   | 31/12/2021         | 31/12/2020         | Variazione         |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                              | 5.954.992          | 6.922.281          | (967.289)          |
| Immobilizzazioni materiali nette                                | 3.070.466          | 2.671.650          | 398.816            |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie            | 2.439              | 4.115              | (1.676)            |
| <b>Capitale immobilizzato</b>                                   | <b>9.027.897</b>   | <b>9.598.046</b>   | <b>(570.149)</b>   |
| Rimanenze di magazzino  | 1.084.044          | 879.685            | 204.359            |
| Crediti verso Clienti   | 3.381.050          | 3.240.760          | 140.290            |
| Altri crediti   | 311.033            | 147.451            | 163.582            |
| Ratei e risconti attivi   | 80.254             | 28.816             | 51.438             |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine</b>                     | <b>4.856.381</b>   | <b>4.296.712</b>   | <b>559.669</b>     |
| Debiti verso fornitori  | 3.601.687          | 3.389.532          | 212.155            |
| Acconti   | 9.368              | 11.032             | (1.664)            |
| Debiti tributari e previdenziali                                | 777.493            | 470.825            | 306.668            |
| Altri debiti  | 1.523.161          | 836.438            | 686.723            |
| Ratei e risconti passivi  | 52.797             | 13.626             | 39.171             |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine</b>                    | <b>5.964.506</b>   | <b>4.721.453</b>   | <b>1.243.053</b>   |
| <b>Capitale d'esercizio netto</b>                               | <b>(1.108.125)</b> | <b>(424.741)</b>   | <b>(683.384)</b>   |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato              | 767.144            | 730.656            | 36.488             |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo) | 10.905             | 21.809             | (10.904)           |
| Altre passività a medio e lungo termine                         | 1.717.279          | 1.248.588          | 468.691            |
| <b>Passività a medio lungo termine</b>                          | <b>2.495.328</b>   | <b>2.001.053</b>   | <b>494.275</b>     |
| <b>Capitale investito</b>                                       | <b>5.424.444</b>   | <b>7.172.252</b>   | <b>(1.747.808)</b> |
| Patrimonio netto  | (6.457.022)        | (5.881.108)        | (575.914)          |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine               | (5.498.977)        | (5.491.738)        | (7.239)            |
| Posizione finanziaria netta a breve termine                     | 6.531.555          | 4.200.594          | 2.330.961          |
| <b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>           | <b>(5.424.444)</b> | <b>(7.172.252)</b> | <b>1.747.808</b>   |

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

|                                   | 31/12/2021  | 31/12/2020  | 31/12/2019  |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Margine primario di struttura     | (2.570.875) | (3.716.938) | (1.483.022) |
| Quoziente primario di struttura   | 0,72        | 0,61        | 0,76        |
| Margine secondario di struttura   | 5.423.430   | 3.775.853   | 6.253.244   |
| Quoziente secondario di struttura | 1,60        | 1,39        | 2,00        |

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2021, era la seguente (in Euro):

|   | 31/12/2021         | 31/12/2020         | Variazione       |
|---|--------------------|--------------------|------------------|
| Depositi bancari  | 7.849.927          | 5.243.625          | 2.606.302        |
| Denaro e altri valori in cassa  | 9.448              | 10.594             | (1.146)          |
| <b>Disponibilità liquide</b>  | <b>7.859.375</b>   | <b>5.254.219</b>   | <b>2.605.156</b> |
| <b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>      |                    |                    |                  |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo) |                    |                    |                  |
| Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)      | 1.327.820          | 1.053.625          | 274.195          |
| Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)                      |                    |                    |                  |
| Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)          |                    |                    |                  |
| Anticipazioni per pagamenti esteri                                      |                    |                    |                  |
| Quota a breve di finanziamenti  |                    |                    |                  |
| Crediti finanziari  |                    |                    |                  |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b>                                | <b>1.327.820</b>   | <b>1.053.625</b>   | <b>274.195</b>   |
| <b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>                      | <b>6.531.555</b>   | <b>4.200.594</b>   | <b>2.330.961</b> |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo) |                    |                    |                  |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)      | 5.498.977          | 5.491.738          | 7.239            |
| Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)                      |                    |                    |                  |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)          |                    |                    |                  |
| Anticipazioni per pagamenti esteri                                      |                    |                    |                  |
| Quota a lungo di finanziamenti  |                    |                    |                  |
| Crediti finanziari  |                    |                    |                  |
| <b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>              | <b>(5.498.977)</b> | <b>(5.491.738)</b> | <b>(7.239)</b>   |
| <b>Posizione finanziaria netta</b>                                      | <b>1.032.578</b>   | <b>(1.291.144)</b> | <b>2.323.722</b> |

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

|                                      | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| Liquidità primaria                   | 1,60       | 1,50       | 1,93       |
| Liquidità secondaria                 | 1,75       | 1,65       | 2,06       |
| Indebitamento                        | 2,09       | 2,04       | 2,53       |
| Tasso di copertura degli immobilizzi | 1,41       | 1,26       | 1,76       |

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,60. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

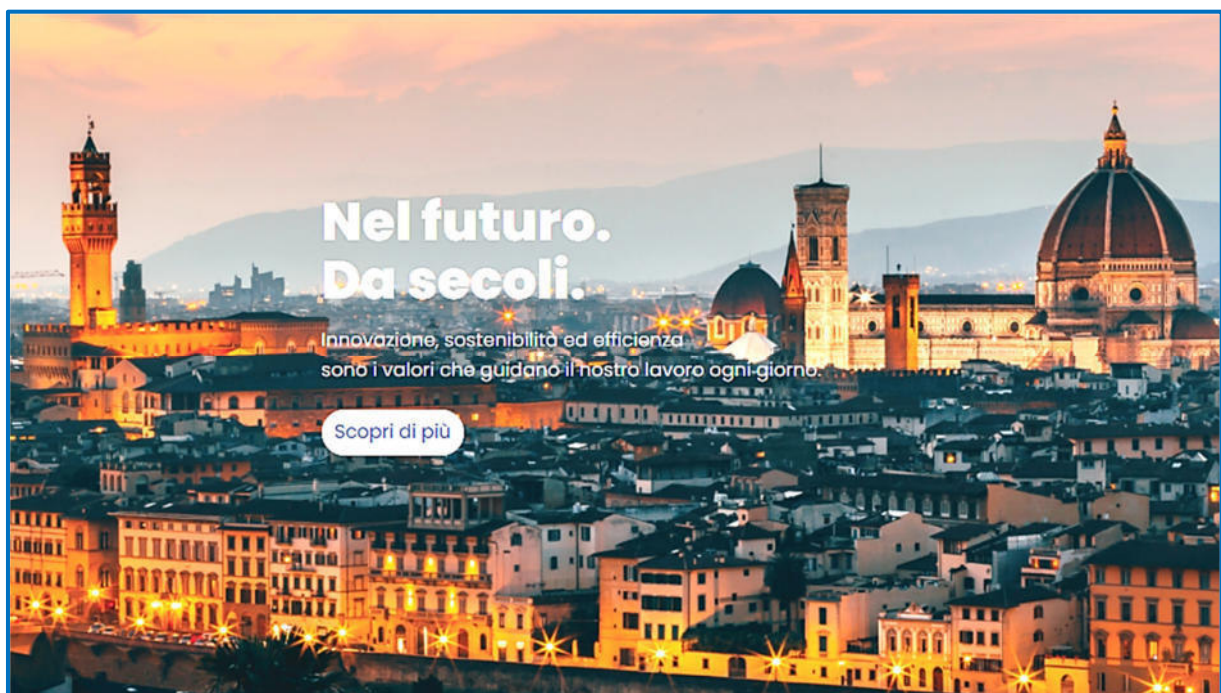
L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,75. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 2,09. L'ammontare dei debiti ha assunto dimensioni significative, ma è da considerarsi non preoccupante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,41 risulta che l'ammontare dei mezzi propri unitamente ai debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Il bilancio è stato predisposto dall'Organo Amministrativo nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale ai sensi dell'art. 2423-bis, comma 1, n. 1 del Codice Civile e del nuovo OIC 11, pubblicato nella versione definitiva il 22 marzo 2018.

Allo stato attuale, nonostante le perduranti incertezze sul futuro andamento pandemico e i potenziali rischi emergenti della situazione di conflitto creatasi in Ucraina, si ritiene che la situazione non determini conseguenze che possano pregiudicare la continuità aziendale.



## PERSONALE E ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

L'organizzazione aziendale e il relativo impiego delle risorse sia interne che esterne è stata ulteriormente efficientata e orientata al rispetto dei disciplinari tecnici attuativi dei singoli contratti di servizio affidati alla società dagli Enti soci, che presuppongono, con specificità anche molto diverse tra loro, flessibilità e forte cooperazione interna.

Il nucleo dell'area informatica è stato consolidato, nei limiti autorizzati, attuando i piani di sviluppo gestionale richiesti.

Al 31 dicembre 2021 la società risulta conforme agli obblighi scaturenti dalla L.68/99.

L'organico aziendale ha raggiunto nel corso del 2021 le 99 risorse pari a 95 FTE, (dato al 30 giugno), nei limiti forniti dall'Atto di indirizzo del Comitato di Controllo analogo dell'8 luglio 2021.

Dal 1 settembre 2021 sono state inserite le risorse provenienti dall'acquisizione di Florence Multimedia srl, società in house della Città metropolitana di Firenze (n°7 con contratto a tempo indeterminato e n°2 risorse con contratto a termine) a cui era applicato il Contratto collettivo nazionale del Commercio (4 unità) e il Contratto collettivo nazionale Aeranti-Corallo dei giornalisti (5 unità). Dal primo gennaio 2022 il personale inquadrato nel Contratto Commercio è passato al Contratto collettivo nazionale dell'Industria Metalmeccanica e Installazione impianti già applicato al restante personale Firenze Smart.

La situazione al 31 dicembre 2021 è la seguente:

|                       | Personale in forza<br>al 31 dicembre 2021<br>a tempo indeterminato<br>(n° lavoratori) | Personale in forza<br>al 31 dicembre 2021<br>a tempo determinato<br>(n° lavoratori) |
|-----------------------|---|---|
| dirigenti             | 2   | 0   |
| quadri                | 5   | 0   |
| impiegati/giornalisti | 56  | 6   |
| operai /intermedi     | 37  |   |
| <b>TOTALE</b>         | <b>100 (97 FTE)</b>   | <b>6 (5 FTE)</b>  |

L'*Organigramma aziendale* per aree produttive è pubblicato sul sito aziendale.

Come già riferito nella parte introduttiva, è ancora in corso di definizione la proposta di ampliamento della pianta organica presentata nel 2020.

L'emergenza epidemiologica conseguente alla pandemia da COVID-19 ha continuato a caratterizzare, pur in modo più discontinuo, i mesi del 2021, durante i quali sono state mantenute le modalità organizzative di distanziamento e rarefazione delle presenze negli ambienti chiusi, con impatto sulla operatività (smart working per le attività di ufficio

compatibili con la rotazione in presenza e rimodulazione dei turni per le squadre operative addette al settore impiantistico per scaglionare gli accessi agli spogliatoi e alle aree ristoro).

#### Certificazioni aziendali e formazione

Per quanto riguarda la certificazione del **Sistema di Gestione Qualità Aziendale** (rif. norma UNI EN ISO 9001:2015) e del Sistema di Gestione Salute e Sicurezza sui Luoghi di Lavoro, (rif. norma ISO 45001:2018) nel mese di luglio 2021 si è tenuta la visita per il rinnovo a cura dall'ente IMQ-CSQ, in parte da remoto e in parte in presenza con visita sui cantieri e nelle sedi aziendali.

In tema di formazione e addestramento, si è proceduto all'attuazione della pianificazione annuale già programmata in occasione del riesame della direzione nell'ambito della gestione del Sistema di gestione integrato Qualità-Sicurezza su temi di sicurezza e prevenzione, anticorruzione e trasparenza, privacy e su temi tecnici specifici di area.

#### Valutazione dei Rischi aziendali, sistema di sicurezza interno e ambiente

Nel corso dell'anno sono state effettuate le visite periodiche di idoneità previste dal protocollo sanitario secondo le periodicità stabilite dal Medico Competente, registrando soltanto la sospensione delle prove spirometriche, come previsto dalle norme di contenimento del contagio da Covid-19.

A maggio 2021 è stato aggiornato il Documento di Valutazione dei Rischi per la sezione relativa al personale e ai mezzi aziendali. Sono inoltre state aggiornate le valutazioni specifiche relative ai rischi legati alla movimentazione manuale dei carichi e rischi da movimenti ripetuti, all'esposizione a campi elettromagnetici e a radiazioni ottiche artificiali.

Tali aggiornamenti sono stati condivisi e formalizzati anche in sede di riunione periodica con il Datore di Lavoro, l'RSPP, il Medico Competente e il RLS, svoltasi in data 04/06/2021 ai sensi dell'art. 35 del D.Lgs 81/08 e s.m.i.

Nel corso dell'esercizio, si è verificato un infortunio.

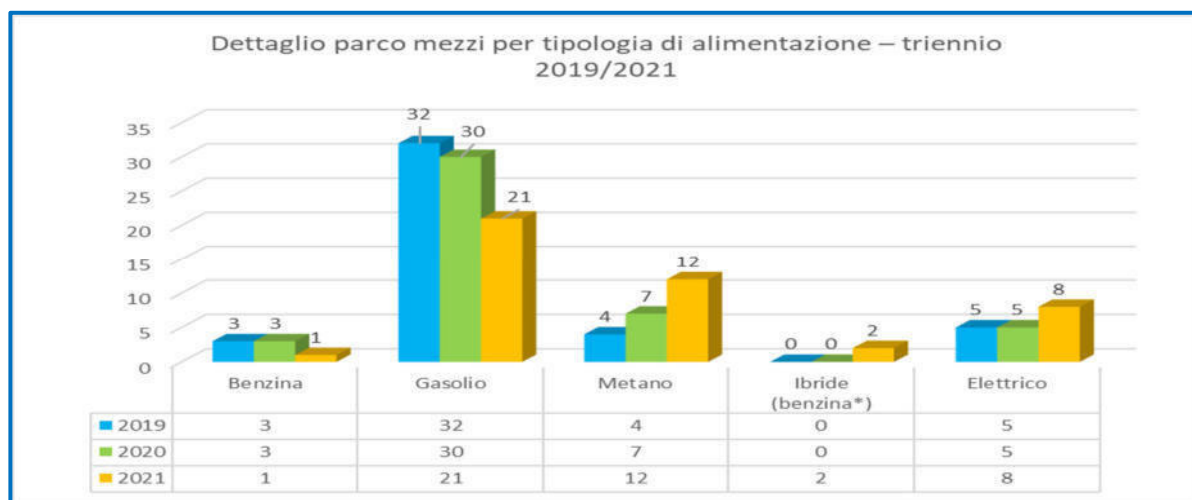
Non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti.

Sul sito istituzionale è pubblicata la Politica per la Qualità e la Salute e Sicurezza sul Lavoro, al fine di renderla accessibile ai dipendenti, a tutti i collaboratori della società e a tutte le parti interessate.

Significativo l'intervento di riqualificazione strutturale del primo piano della Sede legale con l'apertura di otto nuove finestre ordinatamente predisposte sul lato di via della Robbia allo scopo di garantire adeguata illuminazione e areazione a tutti gli spazi da poter utilizzare a funzione primaria, consentendo la valorizzazione degli ambienti interni e la realizzazione di ulteriori quattro uffici di nuova progettazione, funzionali alla riorganizzazione logistica interna.

Da segnalare anche gli investimenti sul parco automezzi, già da alcuni anni orientati verso soluzioni a basso impatto ambientale e di maggior confort e sicurezza per i lavoratori impegnati sui cantieri esterni. In particolare nel 2021 sono stati inseriti due piattaforme aeree autocarrate con combinazione ibrida (alimentazione a metano e braccio elevatore totalmente elettrico), tre furgoni elettrici e cinque autovetture (3 a metano/ 2 a benzina-ibride), in prevalenza, in sostituzione di altrettanti mezzi appartenenti alla classe diesel euro 4.

Nel grafico seguente si riporta l'evoluzione del parco mezzi aziendale nell'ultimo triennio per tipologia di alimentazione.



## ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'art.2428 numero 1 del C.C. si riferisce che non sono iscritti a bilancio costi di sviluppo con utilità pluriennale.

Firenze Smart ha mantenuto comunque attiva l'area tecnico-progettuale per la ricerca e sviluppo a supporto dei piani di lavoro legati alle competenze contrattuali, operando sia per l'innovazione di prodotto (a supporto dell'Ufficio bandi di gara e contratti), sia per gli aspetti tecnico operativi di processo, anche in collaborazione con altri uffici degli Enti soci.

## MOG D.LGS 231/2001, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE (L.190/2012 E D.LGS 33/2013)

Durante il 2021, nell'ambito delle attività di prevenzione della corruzione, MOG 231/2001 e trasparenza (Dlgs 33/2013), le attività più significative sono state le seguenti:

- aggiornamento annuale del documento "Misure integrative di prevenzione della corruzione 2021-2023" e dei suoi allegati (Piano Triennale delle azioni di miglioramento, Schede di valutazione del rischio, Tabella della Pubblicazioni ai fini della Trasparenza; tutta la documentazione è stata condivisa con l'Organismo di Vigilanza prima di essere sottoposta all'Organo amministrativo.
- pubblicazione sul sito aziendale della relazione annuale 2020 del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della trasparenza secondo le modalità indicate dall'ANAC;
- attestazione di assolvimento degli obblighi di pubblicazione, secondo le indicazioni della delibera ANAC 141/2018 da parte dell'Organismo di vigilanza, pubblicata sul sito aziendale.

- aggiornamento e revisione dei documenti facenti parte del Modello Dls.231/2001 (Modello di Organizzazione e Gestione, Tabella di Risk Assessment e Allegato Reati, Codice Etico e di Comportamento, Sistema Disciplinare Sanzionatorio, Regolamento dell'Organismo di Vigilanza).

E' stata acquisita la prevista relazione annuale dell'OdV relativa all'esercizio 2021.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

La presente relazione costituisce "relazione sul governo societario" di cui al comma 4 art.6 del Dlgs 175/2016 Testo unico sulle società a partecipazione pubblica (c.d. Decreto Madia).

Come già in precedenza riportato le attività svolte per terzi non soci hanno rappresentato una quota non rilevante corrispondente al 2% del fatturato globale nei limiti e alle condizioni imposte dalla normativa (art.16 del d.lgs 175/2016).

La società adotta una Carta dei Servizi stilata dagli uffici interni ed approvata dal Consiglio di Amministrazione e redige periodicamente una relazione sul livello qualitativo dei servizi prestatati.

A seguito della fusione con Linea Comune spa e dell'ampliamento della compagine sociale, è stato costituito il Comitato di Controllo previsto dall'art. 18 dello Statuto, che ha approvato in data 30 ottobre 2019 il Regolamento sulle modalità di esercizio del "controllo analogo congiunto".

La società è dotata di un ufficio di controllo interno che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando nei tempi indicati le richieste da questo provenienti.

Si è provveduto al monitoraggio delle spese di funzionamento per il rispetto dei vincoli imposti dagli indirizzi del Comitato di Controllo analogo. La verifica prevista da parte degli organi di controllo (Collegio Sindacale) è documentata a parte.

SILFIspa ha predisposto, ai sensi dell'art 6 del Dlgs 175/2016, un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, individuando alcuni indicatori ritenuti sufficienti ad assolvere agli obiettivi di monitoraggio e controllo di una situazione di potenziale crisi aziendale, allo scopo di consentire tempestivamente azioni correttive di risanamento.

Tali indicatori espressi in forma tabellare e confrontati con cadenza trimestrale sono sottoposti al Collegio Sindacale in occasione delle verifiche periodiche e sono stati integrati con quanto previsto dall'art. 13 del d.lgs 14/2019.

A corredo della presente relazione si allegano i prospetti di analisi degli indicatori di crisi aziendale relativi all'esercizio 2021.

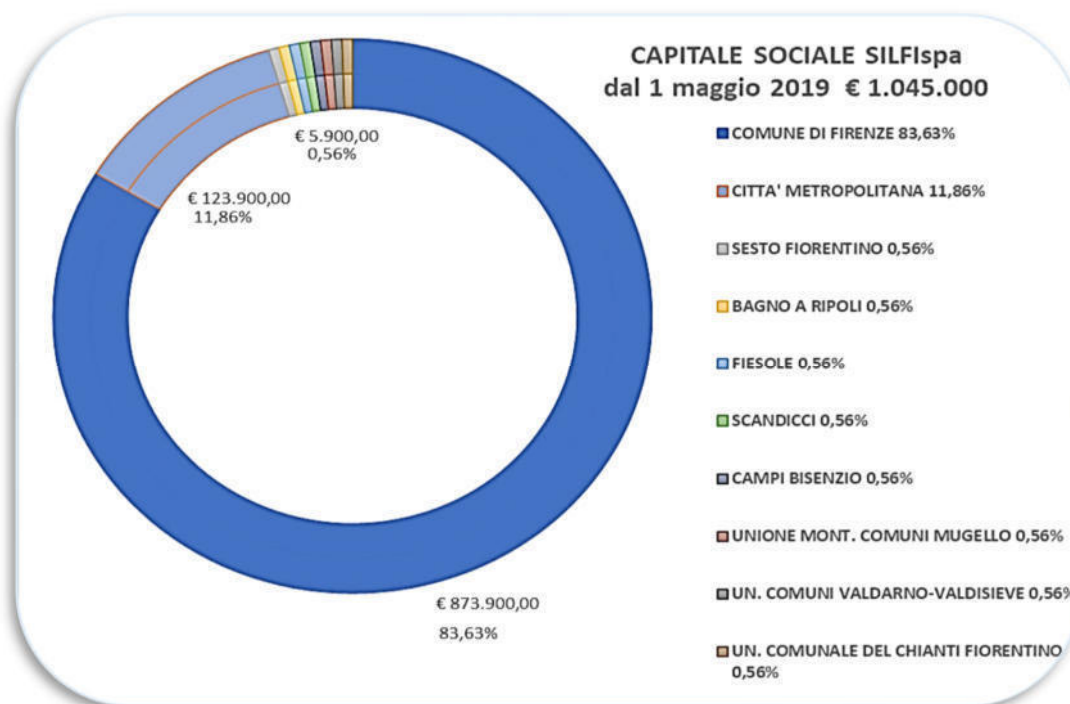
Nel rispetto di quanto previsto nell'assetto degli organi di controllo della società per effetto della normativa introdotta dal Decreto Madia, SILFIspa ha affidato la revisione legale dei conti a partire dall'anno 2017 ad un organo monocratico indipendente separato dal Collegio Sindacale.

## DATI SULLE AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE SULLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE, COLLEGATE E CONTROLLANTI

Si riferisce ai sensi dell'art. 2428 secondo comma, numero 4 del C.C. che la società non possiede né azioni proprie, né azioni o quote in società controllanti e non ha effettuato nel corso dell'esercizio acquisti e/o vendite sia di azioni proprie sia di azioni o quote di società controllanti neppure per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Dal 1 maggio 2019, a seguito della fusione con Linea Comune spa (incorporata), il capitale sociale è costituito da 1.045.000 azioni del valore nominale di 1,00 euro ciascuna, così possedute:

- 1) Comune di Firenze n.873.900 azioni, corrispondenti ad euro 873.900,00 pari all' 83,630%;
- 2) Città Metropolitana di Firenze n.123.900 azioni corrispondenti ad euro 123.900,00 pari all' 11,850%;
- 3) Comune Sesto Fiorentino n.5.900 azioni corrispondenti ad euro 5.900,00 pari allo 0,565%;
- 4) Comune di Scandicci n.5.900 azioni corrispondenti ad euro 5.900,00 pari allo 0,565%;
- 5) Comune di Fiesole n.5.900 azioni corrispondenti ad euro 5.900,00 pari allo 0,565%;
- 6) Comune di Bagno a Ripoli n.5.900 azioni corrispondenti ad euro 5.900,00 pari allo 0,565%;
- 7) Comune di Campi Bisenzio n.5.900 azioni corrispondenti ad euro 5.900,00 pari allo 0,565%;
- 8) Unione Comunale Valdarno e Valdisieve n.5.900 azioni corrispondenti ad euro 5.900,00 pari allo 0,565%;
- 9) Unione Montana Comuni Mugello n.5.900 azioni corrispondenti ad euro 5.900,00 pari allo 0,565%;
- 10) Unione Comunale del Chianti Fiorentino n.5.900 azioni corrispondenti ad euro 5.900,00 pari allo 0,565%.



## INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI

Ai sensi dell'art.2428, comma 2, punto 6-bis del C.C. si informa che la società non ha fatto uso di strumenti finanziari, salvo il finanziamento soci utilizzato per l'intervento di riqualificazione energetica sugli impianti semaforici e di illuminazione della città di Firenze.



#### Rischio crediti

Considerato che l'attività prevalente è prestata nei confronti del Comune di Firenze e degli altri Enti Soci per circa il 98% del fatturato, il rischio crediti è ritenuto basso.

#### Rischi nell'esercizio dei servizi

In ragione delle responsabilità scaturenti dalla gestione di tutti i servizi affidati, ed in particolar modo con riferimento ai sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità di tutto il territorio comunale (ex Art. 17 del Contratto generale di servizio Rep 64515), fermo restando la stipula delle polizze assicurative previste, è stato incrementato in via prudenziale il Fondo rischi per contenziosi ed eventi esterni non prevedibili, già costituito in bilancio.

#### Rischio di liquidità

In ragione delle scadenze relative alle attività e passività finanziarie analizzate in bilancio non si rilevano al momento criticità in merito.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Se le criticità organizzative e gestionali connesse all'emergenza epidemiologica da SARS COVID-19 che hanno caratterizzato gli esercizi 2020 e 2021 vedono un progressivo alleggerimento e si prefigura a breve il superamento dei vincoli sociali ed un ritorno ad una "normalità controllata", risulta di difficile inquadramento la prospettiva che scaturisce dalla attuale situazione economico finanziaria nazionale e internazionale, a seguito del conflitto ucraino e della crescita dei prezzi che impattano sulla gestione dei servizi affidati alla società nell'ambito del settore impiantistico, con specifico riferimento ai costi dell'energia elettrica.

In particolare dovrà essere attentamente e continuamente monitorata la bolletta energetica a carico della società per l'alimentazione degli impianti semaforici e della pubblica illuminazione del Comune di Firenze, in ragione del contratto di fornitura a prezzo variabile attivo da gennaio 2022 e ugualmente monitorate le dinamiche di adeguamento del canone relativo al Contratto di servizio legato agli indicatori ISTAT e PUN che presentano ad oggi, andamenti crescenti non prevedibili e senza analoghi precedenti a cui fare riferimento.

## SEDE OPERATIVA

Ai sensi di quanto previsto dall'art.2428 del C.C. si informa che l'attività aziendale oltre che presso la sede legale è svolta anche nelle sedi secondarie di via E. Mayer n. 4, di via Reginaldo Giuliani n. 250 e di via Ginori 10 a Firenze.

Vi ringraziamo della fiducia accordataci e vi sottoponiamo il bilancio per l'approvazione.

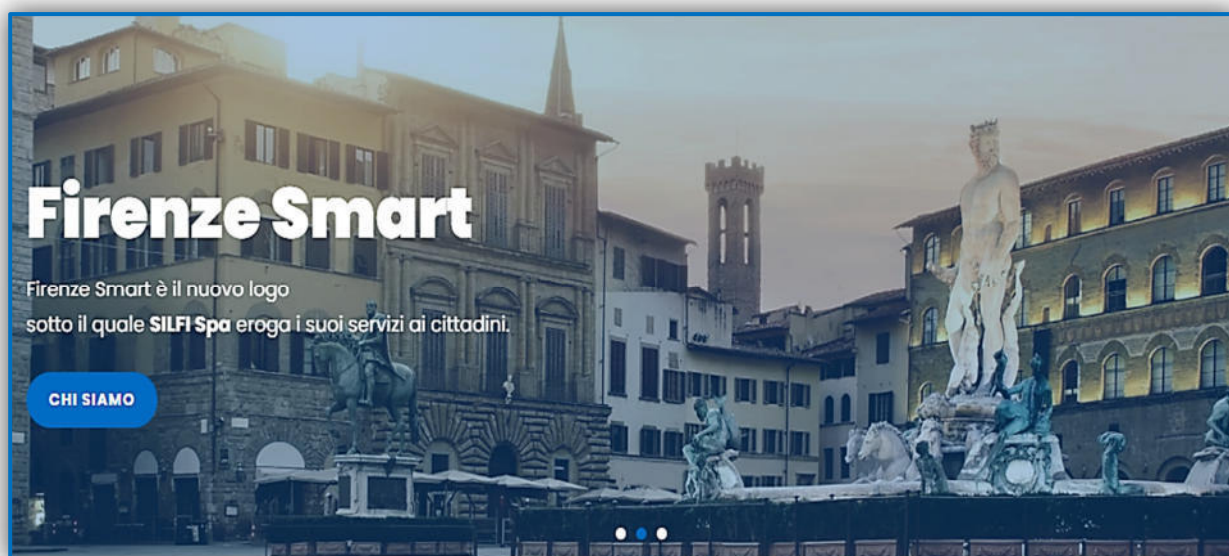
Firenze, 31 marzo 2022

Il Consiglio di Amministrazione

---

*Relazione del Collegio Sindacale al 31 dicembre 2021*

---



Relazione del Collegio Sindacale  
al bilancio chiuso al 31 dicembre 2021

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE EX ART. 2429 SECONDO COMMA C.  
C. ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Agli Azionisti della società SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A.

**Premessa**

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, è incaricato dell'attività di vigilanza di cui all'art. 2403 del Codice Civile, mentre l'esercizio della revisione legale, ai sensi dell'art. 2409 bis del Codice Civile, è affidato al Revisore indipendente Dott. Daniele Torrini.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio Sindacale.

**Relazione sull'Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

*Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Durante le verifiche periodiche effettuate dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio, i Sindaci hanno preso atto della:

- i) tipologia dell'attività svolta dalla Società;
- ii) struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

L'attività tipica svolta dalla società risulta coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte degli Azionisti di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal Collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

### *Attività svolta*

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli Azionisti ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli organi delegati e dal direttore generale, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in merito, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato il Revisore indipendente che, nell'ambito delle proprie competenze, ha provveduto ad esercitare il controllo della regolare tenuta della contabilità, della corrispondenza del bilancio alle risultanze contabili e dell'osservanza delle norme che lo disciplinano. I risultati della Revisione legale sono contenuti nella apposita relazione depositata in data 8 aprile, allegata al medesimo bilancio, nella quale non sono stati evidenziati rilievi e/o richiami d'informativa.

Abbiamo incontrato l'Organismo di vigilanza nominato ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e preso visione della relazione dalla quale non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci *ex art.* 2408 c.c.

Non risultano presentate dal Collegio denunce *ex Art.* 2.409 – settimo comma - c.c..

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art.15 d.l. n.118/2021.

Il Collegio Sindacale non è mai dovuto intervenire per omissioni dell'organo amministrativo ai sensi dell'Art. 2.406 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate.

Il Collegio Sindacale ha proceduto alla verifica del rispetto degli indirizzi dei Soci in materia di spese di funzionamento ex art.19 D.Lgs. 175/2016 trasmessi alla Società in data 25/06/2020 per il triennio 2020-2022, da cui emerge l'ottemperanza della Società ai medesimi.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art.2423, comma 5, c.c.

- Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. La nota integrativa si diffonde altresì sulle peculiarità che rendono il documento contabile conforme alla legge, soffermandosi sulle modalità utilizzate e sull'uso di stime ed informa circostanziatamente sui fatti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.
- L'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.. La relazione dà particolare evidenza alla analisi dell'andamento della gestione ed in particolare dei ricavi conseguiti; allo sviluppo dell'attività di ricerca per ogni settore di produzione aziendale e all'analisi della situazione macroeconomica e la conseguente evoluzione prevedibile della gestione, nonché all'analisi della strategia di gestione dei vari rischi da legali a finanziari.
- Tali documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione in conformità al termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- il Collegio, ha preso atto che il tema della continuità aziendale è stato oggetto di attenzione da parte degli amministratori così come evidenziato in Nota Integrativa nel capitolo relativo ai "Principi di Redazione" e nella sezione "Situazione economica, finanziaria e patrimoniale" della Relazione sulla gestione;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'Organo di amministrazione, per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;

- ai sensi dell'art. 2426, n. 6 c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale dell'avviamento derivante dall'operazione di fusione per incorporazione della società "Linea Comune Spa" per un importo pari al valore del disavanzo di fusione e dell'avviamento afferente l'acquisto dalla società "Florence Meltimedia Srl" per l'importo indicato nel contratto di cessione di azienda;
- sono state fornite in nota integrativa le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c. relative agli strumenti finanziari derivati e per le immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*.

#### *Risultato dell'esercizio sociale*

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, come anche evidente dalla lettura del bilancio, riporta un utile di periodo pari ad Euro 1.077.516.

#### **Informativa relativa alla emergenza sanitaria in corso**

Come evidenziato dall'Organo amministrativo in Nota Integrativa nel paragrafo "Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" la Società, con riferimento all'emergenza epidemiologica del COVID-19, ha adottato le prescrizioni di legge in merito alle condizioni di sicurezza della forza lavoro. Analoga informativa è riportata nell'apposita sezione afferente il personale nella Relazione sulla gestione.

#### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio propone alla Assemblea degli azionisti di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dagli amministratori e concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Il Collegio ricorda che, con l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, scade il mandato conferito all'Organo amministrativo e del Collegio Sindacale e, pertanto, invita l'Assemblea a deliberare in merito.

*Firenze, 12 aprile 2022*

Il Collegio Sindacale

*Dott. Carlo Sarra*  
Presidente del Collegio Sindacale

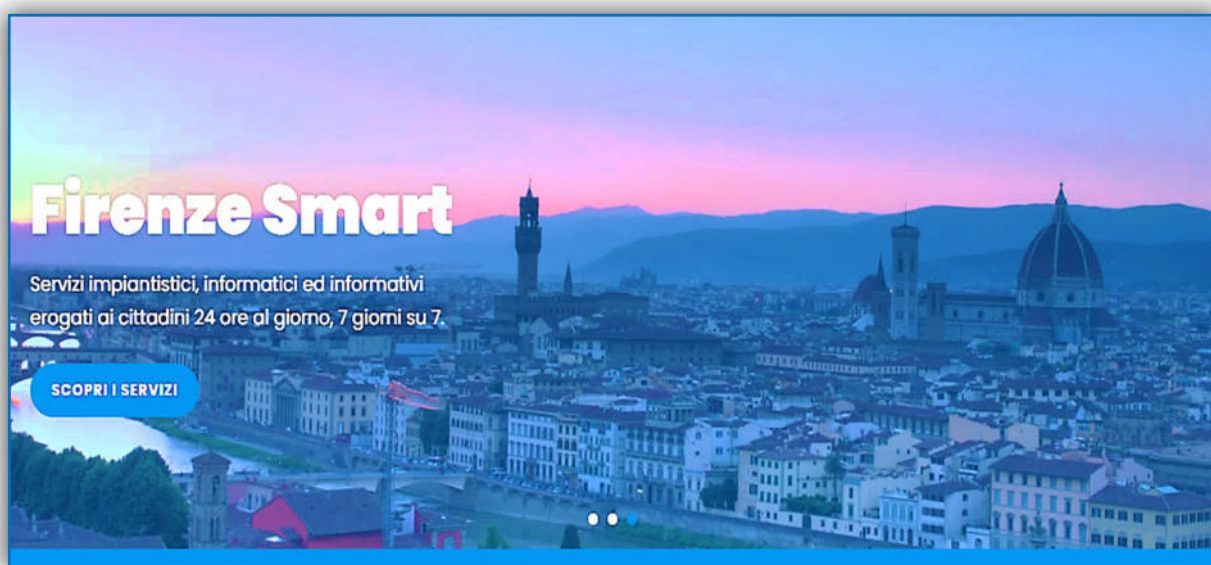
*Dott.sa Antonella Giachetti*  
Sindaco effettivo

*Dott. Niccolò Billi*  
Sindaco effettivo

---

*Relazione del Revisore Legale al 31 dicembre 2021*

---



**Relazione del revisore indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. del 27 gennaio 2010, n. 39**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

All'Assemblea degli Azionisti della SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A.

**Premessa**

Il Revisore Legale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2021, ha svolto le funzioni previste dall'art. 2409-bis c.c.

**Giudizio**

Ho svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Società SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. al 31/12/2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

**Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio, a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### ***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio di esercizio***

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

### **Inoltre:**

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni

sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificata per la revisione contabile e i risultati significativi emersi. Ho fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che ho rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano ed ho comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla mia indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, ho identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### ***Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio***

Gli Amministratori di SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. al 31/12/2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio di esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, con il bilancio di esercizio della SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. al 31/12/2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Società SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A. al 31/12/2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2 lett. e) del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto, acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho niente da riportare.

Firenze, 8 aprile 2022

Il Revisore Legale  
(Dott. Daniele Torrini)

---

*Bilancio e Nota integrativa al 31 dicembre 2021*

---



# SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

| Dati anagrafici  |  |
|--|--|
| <b>Sede in</b>   | 50132 FIRENZE (FI) VIA DEI DELLA ROBBIA 47   |
| <b>Codice Fiscale</b>  | 06625660482  |
| <b>Numero Rea</b>  | FI 643339  |
| <b>P.I.</b>  | 06625660482  |
| <b>Capitale Sociale Euro</b>   | 1.045.000 i.v.   |
| <b>Forma giuridica</b>   | SOCIETA' PER AZIONI (SPA)  |
| <b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>  | INSTALLAZIONE IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE STRADALE E DISPOSITIVI ELETTRICI DI SEGNALAZIONE, ILLUMINAZIONE DELLE PISTE DEGLI AEROPORTI (COMPRESA MANUTENZIONE E RIPARAZIONE) (432103) |
| <b>Società in liquidazione</b>   | no   |
| <b>Società con socio unico</b>   | no   |
| <b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>                      | si   |
| <b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b> | COMUNE DI FIRENZE  |
| <b>Appartenenza a un gruppo</b>  | no   |

## Stato patrimoniale

|  | 31-12-2021        | 31-12-2020        |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Stato patrimoniale</b>  |                   |                   |
| <b>Attivo</b>  |                   |                   |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>   |                   |                   |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>  |                   |                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento  | 45.367            | 68.051            |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 55.625            | 72.567            |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | 7.669             | -                 |
| 5) avviamento  | 62.161            | 67.857            |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti   | 35.640            | 826.859           |
| 7) altre   | 5.748.530         | 5.886.947         |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>   | <b>5.954.992</b>  | <b>6.922.281</b>  |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>   |                   |                   |
| 1) terreni e fabbricati  | 2.347.052         | 2.223.185         |
| 2) impianti e macchinario  | 316.956           | 231.265           |
| 3) attrezzature industriali e commerciali  | 9.408             | 389               |
| 4) altri beni  | 397.050           | 198.258           |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti   | -                 | 18.553            |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>   | <b>3.070.466</b>  | <b>2.671.650</b>  |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>   | <b>9.025.458</b>  | <b>9.593.931</b>  |
| <b>C) Attivo circolante</b>  |                   |                   |
| <b>I - Rimanenze</b>   |                   |                   |
| 3) lavori in corso su ordinazione  | 329.786           | 232.992           |
| 4) prodotti finiti e merci   | 754.258           | 646.693           |
| <b>Totale rimanenze</b>  | <b>1.084.044</b>  | <b>879.685</b>    |
| <b>II - Crediti</b>  |                   |                   |
| <b>1) verso clienti</b>  |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 3.381.050         | 3.240.760         |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>  | <b>3.381.050</b>  | <b>3.240.760</b>  |
| <b>5-bis) crediti tributari</b>  |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 113.253           | 42.580            |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 2.439             | 4.115             |
| <b>Totale crediti tributari</b>  | <b>115.692</b>    | <b>46.695</b>     |
| <b>5-ter) imposte anticipate</b>   |                   |                   |
|  | 85.937            | 19.827            |
| <b>5-quater) verso altri</b>   |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 111.843           | 85.044            |
| <b>Totale crediti verso altri</b>  | <b>111.843</b>    | <b>85.044</b>     |
| <b>Totale crediti</b>  | <b>3.694.522</b>  | <b>3.392.326</b>  |
| <b>IV - Disponibilità liquide</b>  |                   |                   |
| 1) depositi bancari e postali  | 7.849.927         | 5.243.625         |
| 2) assegni   | 7.400             | 7.400             |
| 3) danaro e valori in cassa  | 2.048             | 3.194             |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>  | <b>7.859.375</b>  | <b>5.254.219</b>  |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>  | <b>12.637.941</b> | <b>9.526.230</b>  |
| <b>D) Ratei e risconti</b>   |                   |                   |
|  | 80.254            | 28.816            |
| <b>Totale attivo</b>   | <b>21.743.653</b> | <b>19.148.977</b> |
| <b>Passivo</b>   |                   |                   |
| <b>A) Patrimonio netto</b>   |                   |                   |

|   |                        |            |
|---|------------------------|------------|
| I - Capitale  | 1.045.000              | 1.045.000  |
| III - Riserve di rivalutazione                                    | 1.057.730              | 1.057.730  |
| IV - Riserva legale   | 158.283                | 126.588    |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate                        |                        |            |
| Riserva straordinaria   | 2.919.440              | 2.818.836  |
| Varie altre riserve   | 199.053 <sup>(1)</sup> | 199.055    |
| Totale altre riserve  | 3.118.493              | 3.017.891  |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                               | 1.077.516              | 633.899    |
| Totale patrimonio netto   | 6.457.022              | 5.881.108  |
| B) Fondi per rischi e oneri                                       |                        |            |
| 4) altri  | 1.717.279              | 1.248.588  |
| Totale fondi per rischi ed oneri                                  | 1.717.279              | 1.248.588  |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato             | 767.144                | 730.656    |
| D) Debiti   |                        |            |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti                            |                        |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 1.327.820              | 1.053.625  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 5.498.977              | 5.491.738  |
| Totale debiti verso soci per finanziamenti                        | 6.826.797              | 6.545.363  |
| 6) acconti  |                        |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 9.368                  | 11.032     |
| Totale acconti  | 9.368                  | 11.032     |
| 7) debiti verso fornitori   |                        |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 3.601.687              | 3.389.532  |
| Totale debiti verso fornitori                                     | 3.601.687              | 3.389.532  |
| 12) debiti tributari  |                        |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 401.772                | 120.324    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 10.905                 | 21.809     |
| Totale debiti tributari   | 412.677                | 142.133    |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale    |                        |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 375.721                | 350.501    |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 375.721                | 350.501    |
| 14) altri debiti  |                        |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 1.523.161              | 836.438    |
| Totale altri debiti   | 1.523.161              | 836.438    |
| Totale debiti   | 12.749.411             | 11.274.999 |
| E) Ratei e risconti   | 52.797                 | 13.626     |
| Totale passivo  | 21.743.653             | 19.148.977 |

(1)

| Varie altre riserve                            | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| 9) Conguaglio di scissione                     | 199.052    | 199.052    |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 1          | 3          |

## Conto economico

|   | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|------------|------------|
| <b>Conto economico</b>  |            |            |
| A) Valore della produzione  |            |            |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 17.241.792 | 14.510.527 |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione  | 96.795     | 168.014    |
| 5) altri ricavi e proventi  |            |            |
| contributi in conto esercizio   | 6.536      | 7.519      |
| altri   | 214.968    | 263.368    |
| Totale altri ricavi e proventi  | 221.504    | 270.887    |
| Totale valore della produzione  | 17.560.091 | 14.949.428 |
| B) Costi della produzione   |            |            |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 1.587.514  | 1.045.329  |
| 7) per servizi  | 7.164.282  | 6.882.017  |
| 8) per godimento di beni di terzi   | 282.433    | 249.105    |
| 9) per il personale   |            |            |
| a) salari e stipendi  | 3.585.163  | 3.285.873  |
| b) oneri sociali  | 1.031.287  | 982.224    |
| c) trattamento di fine rapporto   | 238.363    | 214.545    |
| d) trattamento di quiescenza e simili   | 33.320     | 28.455     |
| e) altri costi  | 22.267     | 23.903     |
| Totale costi per il personale   | 4.910.400  | 4.535.000  |
| 10) ammortamenti e svalutazioni   |            |            |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 1.145.927  | 751.350    |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 249.521    | 229.134    |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 15.000     | 15.000     |
| Totale ammortamenti e svalutazioni  | 1.410.448  | 995.484    |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | (107.565)  | 49.553     |
| 12) accantonamenti per rischi   | 457.269    | 150.000    |
| 14) oneri diversi di gestione   | 169.013    | 86.468     |
| Totale costi della produzione   | 15.873.794 | 13.992.956 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)                                    | 1.686.297  | 956.472    |
| C) Proventi e oneri finanziari  |            |            |
| 16) altri proventi finanziari   |            |            |
| d) proventi diversi dai precedenti  |            |            |
| altri   | 2.492      | 4.769      |
| Totale proventi diversi dai precedenti  | 2.492      | 4.769      |
| Totale altri proventi finanziari  | 2.492      | 4.769      |
| 17) interessi e altri oneri finanziari  |            |            |
| altri   | 98.713     | 84.284     |
| Totale interessi e altri oneri finanziari   | 98.713     | 84.284     |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)                              | (96.221)   | (79.515)   |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)   | 1.590.076  | 876.957    |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                  |            |            |
| imposte correnti  | 571.810    | 248.447    |
| imposte relative a esercizi precedenti  | 6.860      | -          |
| imposte differite e anticipate  | (66.110)   | (5.389)    |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate         | 512.560    | 243.058    |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio  | 1.077.516  | 633.899    |

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

|  | 31-12-2021         | 31-12-2020         |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>  |                    |                    |
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>                                     |                    |                    |
| Utile (perdita) dell'esercizio   | 1.077.516          | 633.899            |
| Imposte sul reddito  | 512.560            | 243.058            |
| Interessi passivi/(attivi)   | 96.221             | 79.515             |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione | 1.686.297          | 956.472            |
| <b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>          |                    |                    |
| Accantonamenti ai fondi  | 626.937            | 158.978            |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni  | 1.395.448          | 980.484            |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari   | 936.902            | 1.950              |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>   | <b>2.959.287</b>   | <b>1.141.412</b>   |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto   | 4.645.584          | 2.097.884          |
| <b>Variazioni del capitale circolante netto</b>  |                    |                    |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze  | (204.359)          | (118.461)          |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti  | (140.290)          | 759.039            |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori   | 212.155            | (196.798)          |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi  | (51.438)           | 92.341             |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi   | 39.171             | (1.187)            |
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto  | 588.096            | (779.728)          |
| <b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>   | <b>443.335</b>     | <b>(244.794)</b>   |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto   | 5.088.919          | 1.853.090          |
| <b>Altre rettifiche</b>  |                    |                    |
| Interessi incassati/(pagati)   | (96.221)           | (79.515)           |
| (Imposte sul reddito pagate)   | (281.739)          | (255.080)          |
| (Utilizzo dei fondi)   | (121.758)          | (432.078)          |
| <b>Totale altre rettifiche</b>   | <b>(499.718)</b>   | <b>(766.673)</b>   |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>  | <b>4.589.201</b>   | <b>1.086.417</b>   |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>   |                    |                    |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>  |                    |                    |
| (Investimenti)   | (642.556)          | (133.657)          |
| Disinvestimenti  | (5.781)            | -                  |
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>  |                    |                    |
| (Investimenti)   | (1.115.540)        | (3.073.664)        |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>  | <b>(1.763.877)</b> | <b>(3.207.321)</b> |
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>   |                    |                    |
| <b>Mezzi di terzi</b>  |                    |                    |
| Accensione finanziamenti   | 281.434            | 1.016.299          |
| <b>Mezzi propri</b>  |                    |                    |
| Aumento di capitale a pagamento  | -                  | (32.712)           |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati)  | (501.600)          | (606.100)          |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>   | <b>(220.166)</b>   | <b>377.487</b>     |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>   | <b>2.605.158</b>   | <b>(1.743.417)</b> |
| <b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>  |                    |                    |
| Depositi bancari e postali   | 5.243.625          | 6.991.144          |
| Assegni  | 7.400              | -                  |



|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| Danaro e valori in cassa                        | 3.194     | 6.493     |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 5.254.219 | 6.997.637 |
| Disponibilità liquide a fine esercizio          |           |           |
| Depositi bancari e postali                      | 7.849.927 | 5.243.625 |
| Assegni   | 7.400     | 7.400     |
| Danaro e valori in cassa                        | 2.048     | 3.194     |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio   | 7.859.375 | 5.254.219 |

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2021

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 1.077.516 dopo aver effettuato ammortamenti per euro 1.395.448 e calcolato imposte a carico dell'esercizio per euro 512.560.

La società, costituitasi in data 1 marzo 2016 a seguito di scissione parziale non proporzionale di S.I.L.FI spa con atto a rogito Notaio Pasquale Marino di Firenze del 24 febbraio 2016 (rep. 57663 raccolta n. 9955) facendo seguito alla delibera 35/2015 e successive del Consiglio Comunale di Firenze, è stata interamente partecipata dal Comune di Firenze fino al 1 maggio 2019, data in cui ha avuto effetto giuridico la fusione per incorporazione di Linea Comune spa in SILFI Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity spa (atto Notaio Serena Meucci rep. n. 5699 fascicolo n. 4130).

In data 1 settembre 2021 si è perfezionata l'acquisizione dell'azienda già detenuta da Florence Multimedia srl (contratto di cessione di azienda ai rogiti Notaio Tommaso Morandi del 04/08/2021 registrato a Firenze il 04/08/2021 al n. 35855 serie 1T) società interamente partecipata dall'Ente Città Metropolitana di Firenze, specializzata in attività di produzione e distribuzione di contenuti multimediali legati al territorio. Per maggiori dettagli relativi a detta operazione si rinvia alla Relazione sulla gestione predisposta dall'organo amministrativo.

Resta comunque invariata la compagine societaria così ripartita:

- Comune di Firenze (n. 873.900 azioni)
- Città Metropolitana di Firenze (n. 123.900 azioni)
- Comune di Sesto Fiorentino (n. 5.900 azioni)
- Comune di Scandicci (n. 5.900 azioni)
- Comune di Fiesole (n. 5.900 azioni)
- Comune di Bagno a Ripoli (n. 5.900 azioni)
- Comune di Campi Bisenzio (n. 5.900 azioni)
- Unione Comunale Valdarno e Vadisieve (n. 5.900 azioni)
- Unione Montana Comuni Mugello (n. 5.900 azioni)
- Unione Comunale del Chianti Fiorentino (n. 5.900 azioni)

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Relativamente ai fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia alla Relazione sulla Gestione presentata a corredo del bilancio.

### **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2423, sesto comma, Codice civile, la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Varie altre riserve" compresa tra le poste di Patrimonio Netto.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice civile si informa che non esistono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di bilancio.

## **Principi di redazione**

Il Presente bilancio è il primo dopo l'acquisizione dell'azienda dalla società Florence Multimedia srl Unipersonale pertanto, ai fini della comparabilità, si segnala che i dati relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2020 si riferiscono esclusivamente alla società acquirente, mentre quelli relativi all'esercizio in commento accolgono anche quelli dell'azienda acquistata con decorrenza 1 settembre 2021.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Il bilancio è stato predisposto dall'Organo Amministrativo nella prospettiva della continuità aziendale ai sensi dell'art. 2423 bis comma 1, n. 1 del Codice Civile e del principio contabile OIC 11 pubblicato nella versione definitiva il 22 marzo 2018. Allo stato attuale, nonostante le perduranti incertezze sul futuro andamento pandemico e i potenziali rischi emergenti dalla situazione di conflitto creatasi in Ucraina, si ritiene che la situazione non determini conseguenze che possano pregiudicare la continuità operativa della Società.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## **Impegni, garanzie e passività potenziali**

La società detiene beni di terzi presso la propria sede per un valore complessivo di euro 121.141 così composti: hardware e software di proprietà del Comune di Firenze per un costo storico pari ad euro 102.200, opportunamente inventariato in via separata e apparecchi illuminanti a LED di varie ottiche e potenze presenti nei nostri magazzini a titolo di deposito in giacenza secondo previsioni contrattuali con il fornitore per un valore di euro 18.941.

## **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative che integrano quanto già previsto dall'art. 6 D.Lgs. 175/2016.

## Nota integrativa, attivo

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, compongono l'Attivo di Stato Patrimoniale.

### **Immobilizzazioni**

#### Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 5.954.992           | 6.922.281           | (967.289)  |

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

- Costi di impianto e ampliamento;
- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno;
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili;
- Avviamento;
- Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti;
- Altre immobilizzazioni immateriali

Esse risultano iscritte in bilancio al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale, in precedenti periodi, e sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20% ad eccezione dei software provenienti dalla società Linea Comune a seguito di fusione per incorporazione, per i quali è stato mantenuto l'originario piano di ammortamento calcolato secondo una stima di vita utile di tre anni.

Nella voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili è imputato il costo per la realizzazione del nuovo brand “**Firenze Smart**” associato alla denominazione sociale di SILFIspa, che rimane invariata, ed il marchio della TV digitale “**Florence TV**” facente parte degli asset trasferiti nell'ambito dell'operazione di acquisto di azienda dalla Florence Multimedia srl unipersonale. Entrambi i marchi sono ammortizzati a partire dall'esercizio 2021 entro un periodo di 18 anni.

L'avviamento, derivante dall'operazione di fusione per incorporazione della società Linea Comune spa, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al valore di disavanzo di fusione e ammortizzato in un periodo di 7 anni che corrisponde alla originaria durata residua del Contratto generale di Servizio stipulato con il Comune di Firenze (scadenza febbraio 2025) mentre l'avviamento, acquisito a titolo oneroso nell'ambito dell'operazione di acquisto dell'azienda di proprietà della società Florence Multimedia srl unipersonale, è stato iscritto nell'attivo, con il consenso del Collegio Sindacale, per un importo pari al costo indicato nel contratto di cessione d'azienda e ammortizzato per un periodo di 10 anni come previsto dall'art. 2426 CC non essendo possibile stimare in modo attendibile la sua vita utile.

Nella voce altre immobilizzazioni è imputato il costo delle migliorie su beni di terzi il cui piano di ammortamento è stato calcolato sulla base della durata del Contratto Generale di Servizio (scadenza febbraio 2027) a partire dal 1 aprile 2017.

Il Contratto di Servizio rep. 64515 sottoscritto il 29/02/2016 con scadenza originaria 28/02/2025, prorogata al 28/02/2027, all'art. 4 punto 3 prevede l'impegno di SILFI spa a realizzare interventi di riqualificazione energetica rientranti

nel Piano degli Investimenti di Riqualificazione Energetica di cui al prospetto 4 della Relazione allegata alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 35/2015.

Gli interventi di riqualificazione, realizzati nel corso del 2017, hanno previsto la sostituzione delle lanterne semaforiche di tutti gli impianti cittadini ancora dotati di lampade tradizionali, con apparecchiature equipaggiate con lampade a luce solida LED completando l'intero parco cittadino.

Nel corso dell'anno 2021 sono terminati gli interventi di sostituzione di apparati di pubblica illuminazione dotati di lampade a scarica tradizionali con apparecchi a tecnologia LED nell'ambito del progetto di riqualificazione energetica di cui sopra, iniziati nell'anno 2018 e realizzati anche con il contributo dei Fondi PON Metro (Fondo F.E.S.R. progetto FI 2.1.1a) nei limiti di euro 7.000.000 interamente trasferiti negli anni.

## Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali.

|   | Costi di impianto e di ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Avviamento | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|---|------------------------------------|---|---|------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>             |                                    |   |   |            |   |                                    |                                     |
| <b>Costo</b>                                  | 68.051                             | 205.492   | -   | 67.857     | 826.859   | 5.886.947                          | 7.055.206                           |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>      | -                                  | 132.925   | -   | -          | -   | -                                  | 132.925                             |
| <b>Valore di bilancio</b>                     | 68.051                             | 72.567  | -   | 67.857     | 826.859   | 5.886.947                          | 6.922.281                           |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>              |                                    |   |   |            |   |                                    |                                     |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>            | -                                  | 16.085  | 8.120   | 8.750      | 145.683   | 936.902                            | 1.115.540                           |
| <b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b> | -                                  | -   | -   | -          | (936.902)                                       | -                                  | (936.902)                           |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>            | 22.684                             | 33.027  | 451   | 14.446     | -   | 1.075.319                          | 1.145.927                           |
| <b>Totale variazioni</b>                      | (22.684)                           | (16.942)  | 7.669   | (5.696)    | (791.219)                                       | (138.417)                          | (967.289)                           |
| <b>Valore di fine esercizio</b>               |                                    |   |   |            |   |                                    |                                     |
| <b>Costo</b>                                  | 45.367                             | 189.424   | 7.669   | 62.161     | 35.640  | 5.748.530                          | 6.088.791                           |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>      | -                                  | 133.799   | -   | -          | -   | -                                  | 133.799                             |
| <b>Valore di bilancio</b>                     | 45.367                             | 55.625  | 7.669   | 62.161     | 35.640  | 5.748.530                          | 5.954.992                           |

## Costi di impianto e di ampliamento

| Descrizione costi | Valore 31/12/2020 | Incremento esercizio | Decremento esercizio | Ammortamento esercizio | Valore 31/12/2021 |
|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
| Fusione           | 68.052            |                      |                      | 22.683                 | 45.369            |
| <b>Totale</b>     | <b>68.051</b>     |                      |                      | <b>22.684</b>          | <b>45.367</b>     |

Nella voce spese di fusione sono iscritte, con il consenso del Collegio Sindacale, in quanto aventi utilità pluriennale, spese per servizi professionali richiesti per la preparazione dell'operazione di fusione per incorporazione della società Linea Comune spa in SILFI Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity spa.

## Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Nella voce diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritte licenze d'uso software.

| Descrizione costi | Valore 31/12/2020 | Incremento esercizio | Decremento esercizio | Ammortamento esercizio | Valore 31/12/2021 |
|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
| Software          | 72.567            | 16.085               |                      | 33.027                 | 55.625            |
| <b>Totale</b>     | <b>72.567</b>     | <b>16.085</b>        | -                    | <b>33.027</b>          | <b>55.625</b>     |

### Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Nella voce immobilizzazioni immateriali in corso e acconti sono iscritti prevalentemente costi relativi alla realizzazione di migliorie su beni di terzi non ancora capitalizzati e costi per la realizzazione di un nuovo software.

| Descrizione costi                               | Valore 31/12/2020 | Incremento esercizio | Decremento esercizio | Ammortamento esercizio | Valore 31/12/2021 |
|---|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | 826.859           | 145.683              | 936.902              |                        | 35.640            |
| <b>Totale</b>                                   | <b>826.859</b>    | <b>145.683</b>       | <b>936.902</b>       |                        | <b>35.640</b>     |

Gli incrementi di euro 145.683 sono relativi alla realizzazione di migliorie su beni di terzi, terminate nell'anno 2021, consistenti nella sostituzione di apparati di pubblica illuminazione dotati di lampade a scarica tradizionali con apparecchi a tecnologia LED e ai costi per la realizzazione di un nuovo software.

Il decremento di euro 936.902 è dovuto alla riclassificazione nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali". Conseguentemente sono state stanziati a conto economico le relative quote di ammortamento.

### Altre immobilizzazioni immateriali

Nella voce altre immobilizzazioni immateriali sono iscritte migliorie su beni di terzi per interventi realizzati entro il 31/12/2021.

| Descrizione costi                  | Valore 31/12/2020 | Incremento esercizio | Decremento esercizio | Ammortamento esercizio | Valore 31/12/2021 |
|------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
| Migliorie beni di terzi Sem. - LED | 180.194           |                      |                      | 29.221                 | 150.973           |
| Migliorie beni di terzi IP - LED   | 5.704.465         | 936.902              |                      | 1.043.810              | 5.597.557         |
| Migliorie beni di terzi - Mezzi    | 2.288             |                      |                      | 2.288                  |                   |
| <b>Totale</b>                      | <b>5.886.947</b>  | <b>936.902</b>       |                      | <b>1.075.319</b>       | <b>5.748.530</b>  |

L'incremento della voce "Migliorie beni di terzi IP -LED" è relativo agli interventi di riqualificazione energetica, rientranti nel Piano degli Investimenti di Riqualificazione Energetica di cui al prospetto 4 della Relazione allegata alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 35/2015, sugli impianti di illuminazione pubblica che prevedono la sostituzione di apparecchi illuminanti con apparecchi a sorgente luminosa a LED.

L'importo è relativo a tutti gli interventi di sostituzione apparecchi conclusi nel primo trimestre dell'anno 2021.

### Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 3.070.466           | 2.671.650           | 398.816    |

Le immobilizzazioni materiali comprendono:

- Terreni e fabbricati;

- Impianti e macchinari;
- Attrezzature industriali e commerciali;
- Altre immobilizzazioni materiali;
- Immobilizzazioni materiali in corso e acconti;

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante, ove riconosciuti.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente.

| Tipo Bene             | % Ammortamento  |
|-----------------------|-----------------|
| Fabbricati            | 3% - 10%        |
| Impianti e macchinari | 15% - 10%       |
| Attrezzature          | 25%             |
| Altri beni            | 12% - 20% - 25% |

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le aliquote sono state ridotte alla metà, in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Le immobilizzazioni materiali, oggetto di trasferimento nell'ambito dell'operazione di scissione perfezionatasi nell'anno 2016, sono state rivalutate, dalla società scissa S.IL.FI spa, in base alle leggi n. 413/1991, n. 342/2000 e n. 2/2009 e dall'attuale società ai sensi del DL 104/2020, come riassunto nella tabella riportata più avanti.

Per l'immobile di Firenze, Via dei Della Robbia, la società si era avvalsa nell'esercizio 2020 della facoltà di rivalutarlo ai sensi dell'articolo 110 del D.L. 104/2020, in deroga al criterio del costo maggiorato degli oneri di diretta imputazione. Ai fini della rivalutazione è stata utilizzata la tecnica contabile dell'incremento del costo storico. Il nuovo valore di iscrizione in bilancio non eccede il valore recuperabile dell'immobilizzazione.

Il fabbricato di cui trattasi era già stato rivalutato in passato, ma nel tempo tale valore rivalutato si è ridotto, civilisticamente e fiscalmente, a causa degli ammortamenti medio tempore effettuati e pertanto il valore contabile e fiscale risultava nuovamente inferiore all'effettivo valore di mercato.

Si precisa, inoltre, che – in considerazione degli interventi di adeguamento iniziati nel 2020 e terminati nel corso del 2021 – si è proceduto a capitalizzare tali costi e a modificare la vita utile stimata del sopra citato immobile, vita che risulta quindi superiore rispetto alla stima precedente.

Si dà atto che i maggiori valori iscritti in bilancio, a seguito delle rivalutazioni, rispettano il limite massimo indicato dall'art. 11 comma 2 della legge 21 novembre 2000 n. 342, così come richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni non essendo stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

I beni di costo unitario fino ad euro 516,46, suscettibili di autonoma utilizzazione, sono stati ammortizzati per intero nell'esercizio qualora la loro utilità sia limitata ad un solo esercizio.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al Conto Economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti qualora di natura ordinaria, o capitalizzati se di natura incrementativa. Detti costi incrementativi, se capitalizzati, si aggiungono al costo del bene cui si riferiscono divenendone parte integrante

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

|  | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|--|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>  |                      |                        |  |                                  |   |                                   |
| <b>Costo</b>   | 6.442.913            | 933.095                | 152.686                                | 1.309.639                        | 18.553  | 8.856.886                         |
| <b>Rivalutazioni</b>   | 1.090.443            | -                      | -                                      | -                                | -   | 1.090.443                         |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>                                 | 5.310.171            | 701.830                | 152.297                                | 1.111.381                        | -   | 7.275.679                         |
| <b>Valore di bilancio</b>  | 2.223.185            | 231.265                | 389                                    | 198.258                          | 18.553  | 2.671.650                         |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>   |                      |                        |  |                                  |   |                                   |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>                                       | 202.025              | 139.676                | 8.289                                  | 292.566                          | -   | 642.556                           |
| <b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b> | 9.656                | 67.790                 | -                                      | 113.685                          | 18.553  | 209.684                           |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>                                       | 78.158               | 56.994                 | 5.492                                  | 108.877                          | -   | 249.521                           |
| <b>Altre variazioni</b>  | 9.656                | 70.799                 | 6.222                                  | 128.788                          | -   | 215.465                           |
| <b>Totale variazioni</b>   | 123.867              | 85.691                 | 9.019                                  | 198.792                          | (18.553)                                      | 398.816                           |
| <b>Valore di fine esercizio</b>  |                      |                        |  |                                  |   |                                   |
| <b>Costo</b>   | 6.635.282            | 1.004.981              | 160.974                                | 1.488.587                        | -   | 9.289.824                         |
| <b>Rivalutazioni</b>   | 1.090.443            | -                      | -                                      | -                                | -   | 1.090.443                         |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>                                 | 5.378.673            | 688.025                | 151.566                                | 1.091.537                        | -   | 7.309.801                         |
| <b>Valore di bilancio</b>  | 2.347.052            | 316.956                | 9.408                                  | 397.050                          | -   | 3.070.466                         |

Nella voce Terreni e Fabbricati sono compresi gli immobili, i terreni, l'area attrezzata ed i prefabbricati da cantiere.

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, è stata scorporata la quota parte di costo riferita alle aree di sedime dell'immobile strumentale sito in Firenze Via dei Della Robbia n. 47.

Il valore attribuito a tale terreno, per un importo di euro 104.841, pari al 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate, è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo.

Si segnala che detto criterio consente, tra l'altro, di non creare disallineamenti fra il valore contabile del bene e quello riconosciuto fiscalmente.

Al fine di ricondurre il valore contabile al valore economico del bene, si è proceduto, nell'anno 2020 - ai fini sia civilistici che fiscali - con la rivalutazione dell'immobile di proprietà sito in Firenze, Via dei Della Robbia, ai sensi dell'articolo 110 del D.L. 104/2020.

Non si è proceduto allo stanziamento della quota di ammortamento relativa al valore del terreno, ritenendolo, in base alle aggiornate stime sociali, bene patrimoniale non soggetto a degrado ed avente vita utile illimitata.

Anche l'area attrezzata sita in Firenze Via Madonna del Terrazzo Loc. San Piero a Quaracchi, per un valore di euro 457.218 è stata inclusa nella categoria dei terreni e pertanto non si è proceduto a stanziare la quota di ammortamento per i motivi sopra esposti.

La voce impianti e macchinari accoglie i beni strumentali quali autopiattaforme aeree e autogrù, miniescavatore, pala caricatrice, betoniera ed altri di minore rilevanza.

Nella voce attrezzature industriali e commerciali sono comprese attrezzature varie e minute, utilizzate per lo svolgimento quotidiano delle mansioni del personale addetto ai servizi.

Gli altri beni sono costituiti da mobili ed arredi, macchine da ufficio, automezzi e autoveicoli da trasporto

La voce altre variazioni comprende anche l'importo di € 66 che deriva da una rilevazione direttamente afferente al costo storico dei beni.



## Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Nella tabella successiva si elencano, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 10 legge n. 72/1983, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2020 sulle quali sono state effettuate, prima da parte della società scissa S.IL.FI spa e al 31/12/2020 dall'attuale società, rivalutazioni monetarie ed il relativo ammontare.

Come già evidenziato in precedenza, una parte delle immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi n. 413/1991, n. 342/2000, n. 2/2009 e DL 104/2020.

| Descrizione                            | Rivalutazione di legge | Rivalutazione economica | Totale rivalutazioni |
|--|------------------------|-------------------------|----------------------|
| Terreni e fabbricati                   | 5.999.704              |                         | 5.999.704            |
| Impianti e macchinari                  | 19.625                 |                         | 19.625               |
| Attrezzature industriali e commerciali |                        |                         |                      |
| Altri beni                             | 15.752                 |                         | 15.752               |
| <b>Totale</b>                          | <b>6.035.081</b>       |                         | <b>6.035.081</b>     |

## Attivo circolante

### Rimanenze

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.084.044           | 879.685             | 204.359    |

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

Le giacenze di magazzino, composte prevalentemente da materiali e apparecchi di scorta per la manutenzione e la sostituzione di impianti di illuminazione pubblica e semafori, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il metodo LIFO a scatti annuali per gli incrementi a costo medio dell'anno.

I lavori in corso su ordinazione di opere pubbliche sono iscritti in base ai costi sostenuti nell'esercizio incrementati del 13% per spese generali secondo i criteri in uso per il prezzario dei lavori delle opere pubbliche, mentre le rimanenze relative a progetti in corso su ordinazione da parte di clienti sono valutate in base alle spese sostenute.

|                                | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Lavori in corso su ordinazione | 232.992                    | 96.794                    | 329.786                  |
| Prodotti finiti e merci        | 646.693                    | 107.565                   | 754.258                  |
| <b>Totale rimanenze</b>        | <b>879.685</b>             | <b>204.359</b>            | <b>1.084.044</b>         |

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 3.694.522           | 3.392.326           | 302.196    |

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta dei crediti stessi.

Tutti i crediti esposti in bilancio hanno scadenza inferiore al termine dell'esercizio successivo, pertanto non si è proceduto ad effettuare l'attualizzazione dei medesimi.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti, in considerazione dell'incidenza statistica percentuale delle perdite su crediti degli anni precedenti.

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

|  | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>           | 3.240.760                  | 140.290                   | 3.381.050                | 3.381.050                        | -                                |
| <b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>               | 46.695                     | 68.997                    | 115.692                  | 113.253                          | 2.439                            |
| <b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b> | 19.827                     | 66.110                    | 85.937                   |                                  |                                  |
| <b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>             | 85.044                     | 26.799                    | 111.843                  | 111.843                          | -                                |
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>                  | <b>3.392.326</b>           | <b>302.196</b>            | <b>3.694.522</b>         | <b>3.606.146</b>                 | <b>2.439</b>                     |

I crediti verso clienti al 31/12/2021 sono così costituiti:

| Descrizione                   | Importo   |
|-------------------------------|-----------|
| <b>Crediti verso clienti</b>  |           |
| Comune di Firenze             | 2.617.473 |
| Crediti verso altri enti soci | 494.198   |
| Altri Enti Pubblici e privati | 269.379   |

I crediti tributari, pari a Euro 115.692, sono così costituiti:

| Descrizione                           | Importo |
|---------------------------------------|---------|
| Erario c/IVA                          | 52.793  |
| Crediti v/Agenzia Entrate             | 13.106  |
| Credito d'imposta sanificazione       | 463     |
| Credito d'imposta Beni ammortizzabili | 49.330  |

I crediti per imposte anticipate, relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa, pari a Euro 85.937 sono così costituiti:

| Descrizione                     | Importo |
|---------------------------------|---------|
| Credito imposte anticipate IRES | 85.937  |

I crediti verso altri, pari a Euro 111.843, sono così costituiti:

| Descrizione                                 | Importo |
|---|---------|
| Anticipi c/spese entro esercizio successivo | 3.600   |
| Crediti v/istituti previdenziali            | 7.350   |
| NC da ricevere                              | 43.800  |
| Altri crediti                               | 57.093  |

Tutti i crediti iscritti nell'attivo circolante sono verso controparti nazionali.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

| Descrizione                | F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile | F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986 | Totale        |
|----------------------------|--|---|---------------|
| Saldo al 31/12/2020        | 63.736                                       |   | 63.736        |
| Utilizzo nell'esercizio    | 22.949                                       |   | 22.949        |
| Accantonamento esercizio   | 15.000                                       |   | 15.000        |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b> | <b>55.787</b>                                |   | <b>55.787</b> |

## Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 7.859.375           | 5.254.219           | 2.605.156  |

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 sono così costituite:

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Depositi bancari e postali</b>     | 5.243.625                  | 2.606.302                 | 7.849.927                |
| <b>Assegni</b>                        | 7.400                      | -                         | 7.400                    |
| <b>Denaro e altri valori in cassa</b> | 3.194                      | (1.146)                   | 2.048                    |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | 5.254.219                  | 2.605.156                 | 7.859.375                |

La voce depositi bancari e postali è così composta:

- euro 7.089.122 disponibilità liquide della società;
- euro 163.633 - saldo dei conti correnti dedicati alla "Firenze Card". Tale saldo si riferisce agli incassi ricevuti per conto del Comune di Firenze a fronte delle vendite delle card prepagate per l'accesso ai musei, il cui servizio, come meglio descritto nella Relazione sulla Gestione, è già attivo da alcuni esercizi ed è un'attività precedentemente svolta dalla società fusa Linea Comune spa;
- euro 595.931- saldo conto corrente dedicato ai "Buoni Viaggio". Tale saldo si riferisce alle somme messe a disposizione dal Comune di Firenze e gestite dalla società SILFIspa, per l'iniziativa "Buoni Viaggio per servizio TAXI e noleggio con conducente destinati a specifiche categorie di utenti del Comune di Firenze", come meglio descritto nella Relazione sulla Gestione;
- euro 1.241 - saldo conto corrente dedicato alla "Chianti Classico Card". Tale saldo si riferisce agli incassi ricevuti per conto del Consorzio Vino Chianti Classico a fronte di vendite delle card prepagate per l'accesso a cantine e iniziative varie previste dalle aziende associate.

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Ratei e risconti attivi**

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 80.254              | 28.816              | 51.438     |

Sono determinati rispettando il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti reddituali comuni a più esercizi e variabili in ragione del tempo.

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Nella voce risconti attivi sono iscritti costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Risconti attivi</b>                | 28.816                     | 51.438                    | 80.254                   |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b> | 28.816                     | 51.438                    | 80.254                   |

La composizione della voce è così dettagliata.

| Descrizione   | Importo       |
|---|---------------|
| Ratei attivi - Polizze assicurative                 | 7             |
| Risconti attivi - Lavori da terzi                   | 10.191        |
| Risconti attivi - Concessione Governative e diritti | 112           |
| Risconti attivi - Imposte e tasse deducibili        | 135           |
| Risconti attivi - Tasse di circolazione             | 1.269         |
| Risconti attivi - Assistenza tecnica                | 740           |
| Risconti attivi - Assicurazione immobili            | 155           |
| Risconti attivi - Polizze assicurative              | 63.621        |
| Risconti attivi - Giornali libri e riviste          | 140           |
| Risconti attivi - Affitto                           | 2.040         |
| Risconti attivi - Noli                              | 790           |
| Risconti attivi - Telefoni cellulari                | 1.054         |
|   | <b>80.254</b> |

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2427 C.C. il commento alle voci che, nel bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2021, compongono il Patrimonio Netto e il Passivo di Stato Patrimoniale.

### Patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto e del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 6.457.022           | 5.881.108           | 575.914    |

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

|                                | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente |                    | Altre variazioni |            | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--------------------------------|----------------------------|--|--------------------|------------------|------------|-----------------------|--------------------------|
|                                |                            | Attribuzione di dividendi                            | Altre destinazioni | Incrementi       | Decrementi |                       |                          |
| Capitale                       | 1.045.000                  | -  | -                  | -                | -          |                       | 1.045.000                |
| Riserve di rivalutazione       | 1.057.730                  | -  | -                  | -                | -          |                       | 1.057.730                |
| Riserva legale                 | 126.588                    | -  | -                  | 31.695           | -          |                       | 158.283                  |
| Altre riserve                  |                            |  |                    |                  |            |                       |                          |
| Riserva straordinaria          | 2.818.836                  | -  | -                  | 100.604          | -          |                       | 2.919.440                |
| Varie altre riserve            | 199.055                    | -  | (2)                | -                | -          |                       | 199.053                  |
| <b>Totale altre riserve</b>    | 3.017.891                  | -  | (2)                | 100.604          | -          |                       | 3.118.493                |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 633.899                    | 501.600  | -                  | -                | 132.299    | 1.077.516             | 1.077.516                |
| <b>Totale patrimonio netto</b> | 5.881.108                  | 501.600  | (2)                | 132.299          | 132.299    | 1.077.516             | 6.457.022                |

### Dettaglio delle varie altre riserve

| Descrizione                                    | Importo |
|--|---------|
| 9) Conguaglio di scissione                     | 199.052 |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 1       |
| <b>Totale</b>                                  | 199.053 |

Per quanto riguarda il regime fiscale della riserva di rivalutazione ex art. 110 DL 104/2020 si precisa che si tratta di riserva "in sospensione di imposta", in quanto non affrancata. Pertanto, in caso di distribuzione, la società sarà tenuta a versare l'IRES nella misura del 24%, pari ad euro 253.855. Per i motivi della mancata iscrizione della relativa fiscalità differita si rinvia al successivo pertinente paragrafo.

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

|   | Importo   | Possibilità di utilizzazione |
|---|-----------|------------------------------|
| <b>Capitale</b>   | 1.045.000 | B                            |
| <b>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>                             | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Riserve di rivalutazione</b>   | 1.057.730 | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva legale</b>   | 158.283   | A,B                          |
| <b>Riserve statutarie</b>   | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Altre riserve</b>  |           |                              |
| <b>Riserva straordinaria</b>  | 2.919.440 | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile</b>                | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva azioni o quote della società controllante</b>                | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva da rivalutazione delle partecipazioni</b>                    | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Versamenti in conto aumento di capitale</b>                          | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Versamenti in conto futuro aumento di capitale</b>                   | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Versamenti in conto capitale</b>                                     | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Versamenti a copertura perdite</b>                                   | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva da riduzione capitale sociale</b>                            | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva avanzo di fusione</b>  | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva per utili su cambi non realizzati</b>                        | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva da conguaglio utili in corso</b>                             | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Varie altre riserve</b>  | 199.053   | A,B,C,D                      |
| <b>Totale altre riserve</b>   | 3.118.493 | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</b> | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Utili portati a nuovo</b>  | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</b>               | -         | A,B,C,D                      |
| <b>Totale</b>   | 5.379.506 |                              |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

| Descrizione   | Importo | Possibilità di utilizzazioni |
|---|---------|------------------------------|
| <b>9) Conguaglio di scissione</b>                     | 199.052 | A,B,C,D                      |
| <b>Differenza da arrotondamento all'unità di Euro</b> | 1       | A,B,C,D                      |
|   | -       | A,B,C,D                      |
|   | -       | A,B,C,D                      |
|   | -       | A,B,C,D                      |
|   | -       | A,B,C,D                      |
|   | -       | A,B,C,D                      |
|   | -       | A,B,C,D                      |

| Descrizione   | Importo | Possibilità di utilizzazioni |
|---------------|---------|------------------------------|
|               | -       | A,B,C,D                      |
|               | -       | A,B,C,D                      |
|               | -       | A,B,C,D                      |
|               | -       | A,B,C,D                      |
| <b>Totale</b> | 199.053 |                              |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

|  | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva straordinaria | Risultato d'esercizio | Totale    |
|--|------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|-----------|
| <b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>    | 1.045.000        | 94.150         | 3.007.675             | 648.753               | 4.795.578 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio      |                  |                |                       |                       |           |
| attribuzione dividendi                         |                  |                |                       | 606.100               | 606.100   |
| altre destinazioni                             |                  |                | 1                     | (676.552)             | (676.551) |
| Altre variazioni                               |                  |                |                       |                       |           |
| incrementi                                     |                  | 32.438         | 1.067.945             | 633.899               | 1.734.282 |
| decrementi                                     |                  |                |                       |                       |           |
| riclassifiche                                  |                  |                |                       |                       |           |
| Risultato dell'esercizio precedente            |                  |                |                       | 633.899               |           |
| <b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b> | 1.045.000        | 126.588        | 4.075.621             | 633.899               | 5.881.108 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio      |                  |                |                       |                       |           |
| attribuzione dividendi                         |                  |                |                       | 501.600               | 501.600   |
| altre destinazioni                             |                  |                | (2)                   |                       | (2)       |
| Altre variazioni                               |                  |                |                       |                       |           |
| incrementi                                     |                  | 31.695         | 100.604               |                       | 132.299   |
| decrementi                                     |                  |                |                       | 132.299               | 132.299   |
| riclassifiche                                  |                  |                |                       |                       |           |
| Risultato dell'esercizio corrente              |                  |                |                       | 1.077.516             |           |
| <b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>   | 1.045.000        | 158.283        | 4.176.223             | 1.077.516             | 6.457.022 |

### Fondi per rischi e oneri

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.717.279           | 1.248.588           | 468.691    |

I Fondi per rischi ed oneri accolgono, nei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire eventuali perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminabili.

L'entità dell'accantonamento è determinato sulla base delle stime dei costi alla data del bilancio comprese le spese legali, necessarie per fronteggiare la passività certa o probabile.

Il Fondo rischi accoglie anche la copertura dei rischi connessi al contenzioso giuslavoristico e previdenziale proveniente dalla società Florence Multimedia srl unipersonale.

|                                      | Altri fondi | Totale fondi per rischi e oneri |
|--------------------------------------|-------------|---------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>    | 1.248.588   | 1.248.588                       |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>     |             |                                 |
| <b>Accantonamento nell'esercizio</b> | 457.269     | 457.269                         |
| <b>Utilizzo nell'esercizio</b>       | 29.759      | 29.759                          |
| <b>Altre variazioni</b>              | 41.181      | 41.181                          |
| <b>Totale variazioni</b>             | 468.691     | 468.691                         |
| <b>Valore di fine esercizio</b>      | 1.717.279   | 1.717.279                       |

La voce "Altri fondi", iscritta in bilancio al 31/12/2021 per euro 1.717.279, è riferita a rischi per contenziosi civili e cause giuslavoristiche in corso oltre a rischi connessi ad eventi esterni.

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio e nella voce "Altre variazioni" è indicato il valore del fondo rischi acquisito con effetto 1 settembre 2021 a seguito dell'operazione di acquisto d'azienda della società Florence Multimedia srl unipersonale in data settembre 2021.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 767.144             | 730.656             | 36.488     |

|                                      | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |
|--------------------------------------|--|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>    | 730.656  |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>     |  |
| <b>Accantonamento nell'esercizio</b> | 27.786   |
| <b>Utilizzo nell'esercizio</b>       | 91.999   |
| <b>Altre variazioni</b>              | 100.701  |
| <b>Totale variazioni</b>             | 36.488   |
| <b>Valore di fine esercizio</b>      | 767.144  |



Il fondo trattamento fine rapporto iscritto in bilancio rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2021 maturato verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria INPS).

La voce "Altre variazioni" per euro 100.701 corrisponde al fondo trattamento di fine rapporto della società Florence Multimedia srl unipersonale acquisito, con effetto 1 settembre 2021, per effetto dell'operazione di acquisto d'azienda.

## Debiti

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 12.749.411          | 11.274.999          | 1.474.412  |

I debiti esposti in bilancio sono iscritti al valore nominale rappresentativo del valore di estinzione.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta dei debiti stessi.

Tutti i debiti esposti in bilancio, tranne il finanziamento erogato dal socio Comune di Firenze, hanno scadenza inferiore al termine dell'esercizio successivo, pertanto non si è proceduto ad effettuare l'attualizzazione dei medesimi.

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>                        | 6.545.363                  | 281.434                   | 6.826.797                | 1.327.820                        | 5.498.977                        |
| <b>Acconti</b>  | 11.032                     | (1.664)                   | 9.368                    | 9.368                            | -                                |
| <b>Debiti verso fornitori</b>                                     | 3.389.532                  | 212.155                   | 3.601.687                | 3.601.687                        | -                                |
| <b>Debiti tributari</b>   | 142.133                    | 270.544                   | 412.677                  | 401.772                          | 10.905                           |
| <b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b> | 350.501                    | 25.220                    | 375.721                  | 375.721                          | -                                |
| <b>Altri debiti</b>   | 836.438                    | 686.723                   | 1.523.161                | 1.523.161                        | -                                |
| <b>Totale debiti</b>  | 11.274.999                 | 1.474.412                 | 12.749.411               | 7.239.529                        | 5.509.882                        |

I debiti al 31/12/2021 risultano così costituiti:

| Descrizione                                | Importo   |
|--|-----------|
| <b>Debiti verso soci per finanziamenti</b> |           |
| Finanziamento soci fruttifero              | 6.826.797 |
| <b>Acconti</b>                             |           |
| Acconti su prestazioni                     | 9.368     |
| <b>Debiti verso fornitori</b>              |           |

| Descrizione  | Importo   |
|--|-----------|
| Debiti verso fornitori   | 2.310.538 |
| Debiti per fatture da ricevere   | 1.223.109 |
| Ritenute lavori di terzi   | 15.819    |
| Ritenute su forniture  | 52.221    |
| <b>Debiti tributari</b>  |           |
| Debiti per ritenute  | 127.228   |
| Erario c/IRES  | 228.744   |
| Erario c/IRAP  | 56.705    |
| <b>Debiti previdenziali</b>  |           |
| Debiti per contributi INPS/INAIL   | 319.731   |
| Debiti verso fondi di previdenza complementare   | 55.990    |
| <b>Altri debiti</b>  |           |
| Debiti verso dipendenti per salari e stipendi, ferie e permessi non goduti, premi di risultato | 685.036   |
| Polizze assicurative da liquidare  | 9.257     |
| Debiti v/Comune di Firenze – Firenze card  | 163.633   |
| Debiti v/Comune di Firenze – Buoni Viaggio   | 596.650   |
| Debiti diversi   | 68.585    |

Nella voce “Debiti verso soci per finanziamenti” sono iscritti due finanziamenti erogati dal socio Comune di Firenze.

Il primo, di un importo residuo pari ad euro 198.738, utilizzato per la realizzazione dell'investimento “Impianti semaforici – riqualificazione energetica e funzionalità impianti”, per il quale sono già state rimborsate le prime tre rate. La restituzione è prevista in rate costanti fino al 31/12/2026 con un tasso di interesse fisso del 1,5% annuo.

Il secondo, per di un importo pari ad euro 6.628.059 relativo all'investimento, terminato nel 2021, “Piano di sostituzione apparecchi di illuminazione con sorgente luminosa a LED”, per il quale sono già stata rimborsate le prime due rate scadenti al 31/12/2020 e al 31/12/2021. Il prestito ricevuto dovrà essere restituito in quote annue costanti fino al 31/12/2026, con un tasso di interesse fisso pari al 1,5% annuo.

La voce “Acconti” accoglie gli anticipi ricevuti da Clienti, relativi a prestazioni di servizi che saranno effettuate nel corso del 2022.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRES pari a euro 228.744 al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio per euro 227.360, delle ritenute d'acconto subite, pari a euro 721, e dei seguenti crediti d'imposta compensabili provenienti dall'acquisizione dell'azienda dalla società Florence Multimedia srl Unipersonale:

- euro 1.671 per l'acconto IRES versato nel corso dell'esercizio,
- euro 11.592 credito IRES 2020

Inoltre, sono iscritti debiti per imposta IRAP pari a euro 56.705 al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio per euro 41.213 e dei seguenti crediti d'imposta compensabili provenienti dall'acquisizione dell'azienda dalla società Florence Multimedia srl:

- euro 332 per l'acconto IRAP versato nel corso dell'esercizio,
- euro 3.472 credito IRAP 2020

Nella voce “Altri Debiti” sono iscritti:

- Debiti verso il Comune di Firenze – “Buoni Viaggio” per euro 596.650 e rappresentano l'importo da riconoscere al Comune di Firenze ed in parte alle cooperative dei Taxi che hanno preso parte al progetto, a fronte dei servizi prestati ai cittadini. Come già in precedenza descritto tale ammontare trova contropartita in un

saldo di conto corrente bancario, appositamente dedicato ad accogliere la regolazione finanziaria delle operazioni indicate.

- Debiti verso il Comune di Firenze – “Firenze Card” per euro 163.633 e rappresentano l'importo da riconoscere al Comune di Firenze a fronte degli incassi derivanti dalla vendita delle card prepagate per l'accesso ai musei. Come già in precedenza descritto tale ammontare trova contropartita in un saldo di conto corrente bancario, appositamente dedicato ad accogliere la regolazione finanziaria delle operazioni indicate.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Tutti i debiti sono verso controparti nazionali

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

I “Debiti verso soci per finanziamenti” sono così ripartiti secondo le scadenze

| Scadenza      | Quota in scadenza |
|---------------|-------------------|
| 31/12/2022    | 1.327.820         |
| 31/12/2023    | 1.344.196         |
| 31/12/2024    | 1.364.359         |
| 31/12/2025    | 1.384.825         |
| 31/12/2026    | 1.405.597         |
| <b>Totale</b> | <b>6.826.797</b>  |

### **Ratei e risconti passivi**

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 52.797              | 13.626              | 39.171     |

I ratei ed i risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Nella voce risconti passivi sono iscritti ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

Nella voce ratei passivi sono iscritti costi di competenza dell'esercizio per i quali la manifestazione finanziaria si avrà nell'esercizio successivo e risconti passivi di durata pluriennale per i quali sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

|  | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Ratei passivi</b>                   | 9.006                      | 1.274                     | 10.280                   |
| <b>Risconti passivi</b>                | 4.620                      | 37.898                    | 42.518                   |
| <b>Totale ratei e risconti passivi</b> | <b>13.626</b>              | <b>39.171</b>             | <b>52.797</b>            |

La composizione della voce è così dettagliata.

| Descrizione  | Importo       |
|--|---------------|
| Risconti passivi - Credito d'imposta beni ammortizzabili | 42.518        |
| Ratei passivi - Noli                                     | 255           |
| Ratei passivi - spese energia elettrica                  | 5.717         |
| Ratei passivi Contributi ANAC                            | 1.635         |
| Ratei passivi - Polizze assicurative                     | 2.672         |
|  | <b>52.797</b> |

Al 31/12/2021 sussistono risconti aventi durata superiore a cinque anni e sono così composti:

| Descrizione  | Entro l'esercizio | Oltre l'esercizio | Oltre 5 anni |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| Risconti passivi - Credito d'imposta beni ammortizzabili | 8.137             | 28.049            | 6.332        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>8.137</b>      | <b>28.049</b>     | <b>6.332</b> |

## Nota integrativa, conto economico

Nella presente sezione della Nota Integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, compongono il Conto Economico.

### Valore della produzione

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 17.560.091          | 14.949.428          | 2.610.663  |

I ricavi tipici delle prestazioni e degli altri proventi sono iscritti al netto di abbuoni e sconti. Essi sono esposti in bilancio secondo principi della prudenza e della competenza temporale.

I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono accertati in proporzione all'avanzamento dei lavori.

| Descrizione                                    | 31/12/2021        | 31/12/2020        | Variazioni       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Ricavi vendite e prestazioni                   | 17.241.792        | 14.510.527        | 2.731.265        |
| Variazioni rimanenze prodotti                  |                   |                   |                  |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione      | 96.795            | 168.014           | (71.219)         |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni |                   |                   |                  |
| Altri ricavi e proventi                        | 221.504           | 270.887           | (49.383)         |
| <b>Totale</b>                                  | <b>17.560.091</b> | <b>14.949.428</b> | <b>2.610.663</b> |

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

| Categoria di attività (in migliaia di Euro)   | 2021          |
|---|---------------|
| Contratto generale di servizio gestione impianti di illuminazione e semaforici più servizi aggiuntivi | 12.301        |
| Gestione TVCC e F.O.  | 946           |
| Attività extra contratto di servizio  | 731           |
| Gestione Piattaforma  | 740           |
| Sit   | 360           |
| Contact center  | 744           |
| Firenzecard   | 39            |
| Altri progetti Cst  | 117           |
| Altri progetti Sviluppo   | 625           |
| Altri progetti Servizi complessi  | 493           |
| Attività ramo informazione  | 146           |
| <b>Totale</b>   | <b>17.242</b> |

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La totalità dei ricavi delle vendite e delle prestazioni dell'esercizio corrente e di quello precedente sono realizzati verso clienti nazionali. La società svolge la propria attività esclusivamente nei confronti di clientela italiana.

## Costi della produzione

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 15.873.794          | 13.992.956          | 1.880.838  |

I costi e gli oneri della classe B del Conto Economico, classificati per natura, sono stati indicati al netto di resi, sconti di natura commerciale, abbuoni e premi.

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci includono anche i costi accessori di acquisto (trasporti e imballi).

Si precisa che l'IVA non detraibile ai sensi di Legge è stata incorporata nel costo d'acquisto dei beni e dei servizi.

Alla voce B.6, B.7 e B.8 sono stati imputati non solo i costi di importo certo documentati da fatture ricevute dai fornitori, ma anche quelli di importo stimato non ancora documentato, per i quali sono stati effettuati appositi accertamenti.

| Descrizione                               | 31/12/2021        | 31/12/2020        | Variazioni       |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci        | 1.587.514         | 1.045.329         | 542.185          |
| Servizi                                   | 7.164.282         | 6.882.017         | 282.265          |
| Godimento di beni di terzi                | 282.433           | 249.105           | 33.328           |
| Salari e stipendi                         | 3.585.163         | 3.285.873         | 299.290          |
| Oneri sociali                             | 1.031.287         | 982.224           | 49.063           |
| Trattamento di fine rapporto              | 238.363           | 214.545           | 23.818           |
| Trattamento quiescenza e simili           | 33.320            | 28.455            | 4.865            |
| Altri costi del personale                 | 22.267            | 23.903            | (1.636)          |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 1.145.927         | 751.350           | 394.577          |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 249.521           | 229.134           | 20.387           |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni |                   |                   |                  |
| Svalutazioni crediti attivo circolante    | 15.000            | 15.000            |                  |
| Variazione rimanenze materie prime        | (107.565)         | 49.553            | (157.118)        |
| Accantonamento per rischi                 | 457.269           | 150.000           | 307.269          |
| Altri accantonamenti                      |                   |                   |                  |
| Oneri diversi di gestione                 | 169.013           | 86.468            | 82.545           |
| <b>Totale</b>                             | <b>15.873.794</b> | <b>13.992.956</b> | <b>1.880.838</b> |

## Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

I costi iscritti nella voce B.6 del Conto Economico derivano in gran parte dall'acquisto di materiali per lo svolgimento del servizio di illuminazione pubblica ed affini svolto dalla società e dall'acquisto di carburante per i mezzi della flotta aziendale.

I costi iscritti nella voce B.7 del Conto Economico sono costituiti principalmente dai costi sostenuti per lavori e prestazioni di terzi (euro 3.735.106), da costi per l'energia relativa al servizio pubblico dei semafori e dell'illuminazione pubblica (euro 2.716.914), da manutenzioni e riparazioni di carattere ordinario su beni strumentali di proprietà (euro 80.970), da costi per prestazioni professionali (euro 28.909) e dai compensi spettanti agli organi sociali (euro 101.200).

I costi sono strettamente correlati ai ricavi di gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

I costi iscritti nella voce B.9 del Conto Economico rappresentano l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

In tale voce è iscritto anche il costo sostenuto dalla società per prestazioni di lavoro interinale pari ad euro 227.107, confluito nella voce B.9 e imputato a "Salari e stipendi", non avendo gli elementi informativi per poterlo suddividere nelle altre voci di bilancio B.9.b, B.9.c, B.9.d e B.9.e.

Si specifica altresì che il costo relativo alla commissione di competenza dell'agenzia di lavoro interinale è confluito nei costi per servizi sotto la voce B.7.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Si specifica che nell'anno 2021 è stato confermato il piano di ammortamento, modificato nell'anno 2020 in ragione della proroga del Contratto di Servizio (rep. 64515 sottoscritto il 29/02/2016) prevista dalle delibere GM 00215 e 00216 del 28/07/2020, relativo all'investimento "Impianti semaforici – riqualificazione energetica e funzionalità impianti" effettuato da SILFI su beni di proprietà del Comune di Firenze, iniziato nell'anno 2017 con termine 28/02/2027

Dal 01/04/2018 è iniziato anche l'ammortamento relativo all'investimento di riqualificazione energetica "Piano di sostituzione apparecchi di illuminazione con sorgente luminosa a LED" previsto dal Contratto Generale di Servizio rep. 64515 sottoscritto il 29/02/2016. Nell'anno 2021, in ragione della proroga sopra citata, è stato confermato il piano di ammortamento previsto l'anno precedente, integrato con gli interventi effettuati nel primo trimestre solare del 2021, con scadenza al 28/02/2027.

Si specifica che gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

L'accantonamento relativo alla svalutazione dei crediti commerciali è stato effettuato in base alle percentuali di rischio degli ultimi anni e comunque sulla base di un'analisi dettagliata di ogni posizione creditoria.

### Accantonamento per rischi

L'accantonamento al fondo rischi è stato accertato al 31/12/2021 in maniera prudenziale a fronte di contenziosi nei quali la società si trova coinvolta (quanto accantonato copre il valore complessivo delle cause, oltre alle spese legali da sostenere) e a fronte di possibili rischi connessi ad eventi esterni.

### Oneri diversi di gestione

Nella voce B.14 del Conto Economico sono iscritti, fra l'altro, canoni di concessioni governative e tasse di circolazione per euro 11.860, l'IMU per euro 8.256, imposte e tasse deducibili per euro 4.891 e la TARI per euro 29.987.

## Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (96.221)            | (79.515)            | (16.706)   |

Il saldo dei proventi ed oneri è negativo per euro 96.221 per effetto dell'eccedenza degli oneri finanziari (euro 98.713) rispetto ai proventi finanziari (euro 2.491) e rispetto all'esercizio precedente il saldo negativo è aumentato di euro 16.706.

I proventi finanziari sono relativi ad interessi bancari maturati nell'anno 2021.

Gli oneri finanziari sono rappresentati principalmente dagli interessi passivi relativi ai due finanziamenti soci ricevuti per la realizzazione degli interventi di riqualificazione energetica sugli impianti semaforici e sugli impianti della pubblica illuminazione del Comune di Firenze e da interessi passivi di natura commerciale.

| Descrizione                          | 31/12/2021      | 31/12/2020      | Variazioni      |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Proventi diversi dai precedenti      | 2.492           | 4.769           | (2.277)         |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (98.713)        | (84.284)        | (14.429)        |
| <b>Totale</b>                        | <b>(96.221)</b> | <b>(79.515)</b> | <b>(16.706)</b> |

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

| Descrizione                           | Controllate | Collegate | Controllanti | Imprese sottoposte al controllo delle controllanti | Altre         | Totale        |
|---------------------------------------|-------------|-----------|--------------|--|---------------|---------------|
| Interessi su finanziamenti            |             |           |              |  | 98.128        | 98.128        |
| Altri oneri su operazioni finanziarie |             |           |              |  | 585           | 585           |
| <b>Totale</b>                         |             |           |              |  | <b>98.713</b> | <b>98.713</b> |

Gli interessi su finanziamenti sono relativi per euro 94.639 al finanziamento ottenuto per il “Piano di sostituzione apparecchi illuminanti con sorgente luminosa a LED” e per euro 3.489 al finanziamento per l'investimento “Impianti semaforici – riqualificazione energetica e funzionalità impianti”.

### **Altri proventi finanziari**

| Descrizione                 | Controllate | Collegate | Controllanti | Imprese sottoposte al controllo delle controllanti | Altre        | Totale       |
|-----------------------------|-------------|-----------|--------------|--|--------------|--------------|
| Interessi bancari e postali |             |           |              |  | 2.492        | 2.492        |
| <b>Totale</b>               |             |           |              |  | <b>2.492</b> | <b>2.492</b> |

### **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**



| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 512.560             | 243.058             | 269.502    |

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite in relazione a differenze temporanee annullate nell'esercizio;

Il credito per imposte è rilevato alla voce Crediti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

| Imposte  | Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni     |
|--|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>Imposte correnti:</b>   | 571.810             | 248.447             | 323.363        |
| IRES   | 470.088             | 224.158             | 245.930        |
| IRAP   | 101.722             | 24.289              | 77.433         |
| Imposte sostitutive  |                     |                     |                |
| <b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>  | 6.860               |                     | 6.860          |
| <b>Imposte differite (anticipate)</b>  | (66.110)            | (5.389)             | (60.721)       |
| IRES   | (66.110)            | (5.389)             | (60.721)       |
| IRAP   |                     |                     |                |
| <b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b> |                     |                     |                |
| <b>Totale</b>  | <b>512.560</b>      | <b>243.058</b>      | <b>269.502</b> |

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Per quanto attiene l'IRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico

#### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

| Descrizione   | Valore         | Imposte |
|---|----------------|---------|
| Risultato prima delle imposte                                   | 1.590.076      |         |
| Onere fiscale teorico (%)                                       | 24             | 381.618 |
|   |                |         |
| <b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>  | 0              |         |
| Tasse e imposte pagate nel 2021 competenza 2022                 | (1.110)        |         |
| Imposta di registro pagata nel 2021 competenza 2022             | (115)          |         |
| <b>Totale</b>   | <b>(1.225)</b> |         |
|   |                |         |
| <b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b> | 0              |         |
| Accantonamenti non deducibili                                   | 457.269        |         |
| Compensi agli Amministratori liquidati del 2022                 | 20.000         |         |
| Ammortamento avviamento   | 389            |         |

| Descrizione   | Valore           | Imposte        |
|---|------------------|----------------|
| Interessi passivi non corrisposti                                   | 99               |                |
| Compensi agli Amministratori liquidati nel 2021                     | (22.500)         |                |
| Interessi passivi competenza 2020 pagati nel 2021                   | (40)             |                |
| Totale  | 455.217          |                |
| <b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>    | 0                |                |
| Tasse pagate nel 2020 competenza 2021                               | 496              |                |
| Imposta di registro pagata nel 2020 competenza 2021                 | 114              |                |
| Utilizzo fondi rischi   | (29.759)         |                |
| Totale  | (29.149)         |                |
| <b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b> | 0                | 0              |
| I.M.U.  | 8.256            |                |
| Costi autovetture   | 20.870           |                |
| Spese telefoniche   | 7.733            |                |
| Sopravvenienze  | 4.831            |                |
| Altre variazioni in aumento   | 4.563            |                |
| Quota TFR a f.do pensione   | (8.233)          |                |
| Superammortamenti e credito d'imposta beni strumentali              | (26.108)         |                |
| Deduzioni IRAP ed IRES anticipata                                   | (11.584)         |                |
| Altre variazioni in diminuzione                                     | (9.671)          |                |
| ACE e super ACE   | (46.877)         |                |
| Totale  | (56.220)         |                |
| <b>Imponibile fiscale</b>   | <b>1.958.699</b> |                |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio                         |                  | <b>470.088</b> |

### Determinazione dell'imponibile IRAP

| Descrizione   | Valore           | Imposte        |
|---|------------------|----------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione                  | 7.068.966        |                |
| Costi non rilevanti ai fini IRAP                                |                  |                |
| Variazioni in aumento   | 41.933           |                |
| Utilizzo fondi rischi   | (29.759)         |                |
| Altre variazioni in diminuzione                                 | (34.793)         |                |
| Ricavi non rilevanti ai fini IRAP                               |                  |                |
| Totale  | <b>7.046.347</b> |                |
| Onere fiscale teorico (%)                                       | 3,9              | 274.808        |
| <b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b> | 0                |                |
| <b>Imponibile Irap</b>  | <b>7.046.347</b> |                |
| IRAP corrente per l'esercizio                                   |                  | <b>101.722</b> |

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

Ai sensi del punto 14 lettera a) dell'art. 2427 del codice civile si precisa che, nonostante siano presenti in bilancio differenze temporanee imponibili, non si è proceduto a determinare e rilevare in bilancio le imposte differite in quanto di ammontare irrilevante.

Le differenze temporanee imponibili per le quali non si è provveduto allo stanziamento della relativa imposta differita IRES ammontano a complessivi euro 1.225 (effetto IRES aliquota 24% euro 294).

Per quanto attiene le imposte anticipate si segnala che si è proceduto a rilevare ed iscrivere in bilancio IRES anticipata con riferimento a una parte delle differenze temporanee deducibili, il cui importo è riportato nel seguente prospetto. Non si è, invece, proceduto a determinare e rilevare IRES anticipata su una differenza temporanea deducibile di euro 150.000, rappresentata da accantonamento per rischi eventi futuri, in quanto non si è in grado di determinare con ragionevole certezza l'anno in cui sarà possibile recuperarla (effetto IRES aliquota 24% euro 36.000 effetto IRAP aliquota 3,9% euro 5.850).

Non vi sono importi accreditati o addebitati a patrimonio netto.

Si precisa che non sono presenti perdite fiscali formatesi negli esercizi precedenti o in quello attuale.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

|   | esercizio 31 /12/2021                      | esercizio 31/12 /2021 | esercizio 31 /12/2021                      | esercizio 31/12 /2021 | esercizio 31 /12/2020                      | esercizio 31/12 /2020 | esercizio 31 /12/2020                      | esercizio 31/12 /2020 |
|---|--|-----------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|
|   | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES  | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP  | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES  | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP  |
| <b>Imposte anticipate:</b>                        |  |                       |  |                       |  |                       |  |                       |
| Compensi Amministratori 2021 corrisposti nel 2022 | 20.000                                     | 4.800                 |  |                       |  |                       |  |                       |
| Accantonamento fondo a garanzia                   | 67.050                                     | 16.092                |  |                       |  |                       |  |                       |
| Accantonamento a fondo rischi                     | 240.219                                    | 57.653                |  |                       |  |                       |  |                       |
| Ammortamento avviamento                           | 389  | 93                    |  |                       |  |                       |  |                       |
| Interessi passivi di mora non corrisposti         | 99   | 24                    |  |                       |  |                       |  |                       |
| <b>Totale</b>                                     | <b>327.757</b>                             | <b>78.662</b>         |  |                       |  |                       |  |                       |
|   |  |                       |  |                       |  |                       |  |                       |
| <b>Imposte differite:</b>                         |  |                       |  |                       |  |                       |  |                       |
|   |  |                       |  |                       |  |                       |  |                       |
| <b>Totale</b>                                     |  |                       |  |                       |  |                       |  |                       |
|   |  |                       |  |                       |  |                       |  |                       |
| <b>Totale</b>                                     | <b>327.757</b>                             | <b>78.662</b>         |  |                       |  |                       |  |                       |
| <b>Imposte differite (anticipate) nette</b>       |  | <b>(78.662)</b>       |  |                       |  |                       |  |                       |
|   |  |                       |  |                       |  |                       |  |                       |
| Perdite fiscali riportabili a nuovo               | Ammontare                                  | Effetto fiscale       | Ammontare                                  | Effetto fiscale       | Ammontare                                  | Effetto fiscale       | Ammontare                                  | Effetto fiscale       |
| - dell'esercizio                                  |  |                       |  |                       |  |                       |  |                       |

|  |            |            |            |            |            |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| - di esercizi precedenti   |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>Totale</b>  |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Perdite recuperabili   |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Aliquota fiscale   | 24         |            |            |            | 24         |            |            |            |
| (Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 31/12/2021 | 31/12/2021 | 31/12/2021 | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2020 | 31/12/2020 |
| <b>Totale</b>  |            |            |            |            |            |            |            |            |

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

|   | IRES      |
|---|-----------|
| <b>A) Differenze temporanee</b>                       |           |
| Totale differenze temporanee deducibili               | 327.757   |
| Differenze temporanee nette                           | (327.757) |
| <b>B) Effetti fiscali</b>                             |           |
| Imposte differite (anticipate) dell'esercizio         | (78.662)  |
| Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio | (78.662)  |

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

| Descrizione                                       | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES |
|---|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| Compensi Amministratori 2021 corrisposti nel 2022 | 20.000                                 | 20.000                            | 24,00%        | 4.800                |
| Accantonamento fondo a garanzia                   | 67.050                                 | 67.050                            | 24,00%        | 16.092               |
| Accantonamento a fondo rischi                     | 240.219                                | 240.219                           | 24,00%        | 57.653               |
| Ammortamento avviamento                           | 389                                    | 389                               | 23,91%        | 93                   |
| Interessi passivi di mora non corrisposti         | 99                                     | 99                                | 24,24%        | 24                   |

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico      | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti     | 2          | 2          |            |
| Quadri        | 5          | 4          | 1          |
| Impiegati     | 55         | 53         | 2          |
| Operai        | 36         | 36         |            |
| Altri         | 4          | 1          | 3          |
| <b>Totale</b> | <b>102</b> | <b>96</b>  | <b>6</b>   |

Le variazioni sono dovute principalmente all'acquisizione dell'azienda della società Florence Multimedia srl unipersonale che ha determinato il trasferimento in capo alla società, con effetto 1 settembre 2021, di n. 4 impiegati e 3 giornalisti.

I dati si riferiscono solo al personale dipendente, sia con contratto a tempo indeterminato che determinato.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria metalmeccanica privata e dell'installazione di impianti (C.C.N.L. rinnovato il 26/11/2016) oltre al contratto del commercio e al CCNL Aeranti Corallo, applicato al personale proveniente dalla società Florence Multimedia srl Unipersonale.

|                          | Numero medio |
|--------------------------|--------------|
| Dirigenti                | 2            |
| Quadri                   | 5            |
| Impiegati                | 55           |
| Operai                   | 36           |
| Altri dipendenti         | 4            |
| <b>Totale Dipendenti</b> | <b>102</b>   |

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

|          | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 60.000         | 35.000  |

Nel prospetto sono espone le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 del Codice Civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale.

|                                    | Valore |
|------------------------------------|--------|
| Revisione legale dei conti annuali | 6.200  |

|  | Valore |
|--|--------|
| <b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b> | 6.200  |

## Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto

| Azioni/Quote     | Numero           | Valore nominale in Euro |
|------------------|------------------|-------------------------|
| Azioni Ordinarie | 1.045.000        | 1                       |
| <b>Totale</b>    | <b>1.045.000</b> |                         |

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

La società non ha strumenti finanziari derivati.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità a quanto disposto dall'art. 2427, primo comma n. 9) del Codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

La società detiene presso la sede legale beni di terzi (hardware e software del Comune di Firenze) del valore di euro 90.229 desunto dalla documentazione esistente e apparecchi illuminanti a LED di varie ottiche e potenze presenti nei nostri magazzini a titolo di deposito in giacenza secondo previsioni contrattuali con il fornitore per un valore di euro 18.941.

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono né patrimoni, né finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui ai n. 20 e 21 dell'art. 2427 del Codice Civile

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non essendo ancora conclusa la situazione emergenziale derivante dall'infezione da SARS Covid-19, la società in linea con i provvedimenti normativi emanati e i relativi protocolli di sicurezza, mantiene l'assetto emergenziale

dell'organizzazione interna con modalità operative di svolgimento delle attività idonee alla prevenzione virale e a garantire le condizioni di sicurezza dei lavoratori. Per ulteriori informazioni si rinvia alla Relazione sulla gestione predisposta dall'organo amministrativo.

Il personale addetto ad attività di ufficio mantiene la modalità di lavoro agile con alternanza di attività in presenza.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, in merito a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da Pubbliche Amministrazioni, la società attesta di non aver ricevuto somme di denaro nel corso dell'esercizio 2021.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

| Risultato d'esercizio al 31/12/2021 | Euro | 1.077.516 |
|-------------------------------------|------|-----------|
| 5% a riserva legale                 | Euro | 50.717    |
| a riserva straordinaria             | Euro | 1.026.799 |
| a dividendo                         | Euro |           |
|                                     |      |           |

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Consiglio di Amministrazione

---

*Indicatori di crisi aziendale al 31 dicembre 2021*

*Programma di valutazione del rischio aziendale ai sensi dell'art.6 punto 2  
Dlgs 175/2016 ss.mm.ii.*

---



## Analisi indicatori di crisi aziendale al 31/12/2021

|   | <b>Indicatori</b>   | <b>Situazione<br/>al 31 marzo</b> | <b>Bilancio<br/>al 30 giugno</b> | <b>Situazione<br/>al 30 settembre</b> | <b>Situazione<br/>al 31 dicembre</b> |
|---|---|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| 1 | la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.)                                 | -----                             | 197.811                          | 863.744                               | 1.686.297                            |
| 2 | le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%. | -----                             | -----                            | -----                                 | -----                                |
| 3 | la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale.  | -----                             | -----                            | -----                                 | -----                                |
| 4 | gli indici di durata dei crediti a breve termini superano i 180 giorni.   | -----                             | gg. 91                           | gg. 49                                | gg. 71                               |
| 5 | gli indici di durata dei debiti a breve termini superano i 180 giorni.  | -----                             | gg. 97                           | gg. 72                                | gg. 144                              |
| 6 | rapporto tra oneri finanziari e fatturato.  | -----                             | 0,001735                         | 0,002457                              | 0,572521                             |
| 7 | indice di autonomia finanziaria (capitale proprio/Totale dei finanziamenti)   | -----                             | 0,886092                         | 0,765431                              | 0,945834                             |
| 8 | indice di disponibilità (Attivo circolante/Debiti a breve)  | -----                             | 1,855619                         | 2,012144                              | 1,74568                              |
| 9 | indicatore di tempestività dei pagamenti (art. 33 D.lgs.33/2013) - Pubblicato sul sito nella sezione amministrazione trasparente.   | -----                             | 3,10                             | 14,98                                 | 8,39                                 |

### Nuovi indicatori previsti dall'art. 13 D.Lgs 14/2019

|   | Indicatori   | Situazione al 31 marzo | Bilancio al 30 giugno | Situazione al 30 settembre | Situazione al 31 dicembre |
|---|--|------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|
| 1 | Sostenibilità degli oneri finanziari in termini di rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato;<br>[C17/A1 (+A3 per chi lavora con commesse pluriennali) ]                 | -----                  | 0,0000176<br>0,0018%  | 0,00003810<br>0,0038%      | 0,0056932<br>0,57%        |
| 2 | Adeguatezza patrimoniale in termini di rapporto tra patrimonio netto e debiti totali;<br>[A del passivo – A dell'attivo e dividendi deliberati/ D + E del passivo]               | -----                  | 0,520444<br>52,04%    | 0,4668795<br>46,68%        | 0,5043678<br>50,44 %      |
| 3 | Ritorno liquido dell'attivo in termini di rapporto da cash flow e attivo;<br>[Risultato es. + B.10 + B.12 + B.13 + D/ totale attivo]   | -----                  | 0,045155<br>4,51%     | 0,096113<br>9,61%          | 0,1354525<br>13,54%       |
| 4 | Liquidità in termini di rapporto tra attività a breve termine e passivo a breve termine;<br>[C dell'attivo entro l'esercizio + D attivo/ D entro es del passivo + E del passivo] | -----                  | 1,855927<br>185,59%   | 2,0170488<br>201,70%       | 1,7437174<br>174,37%      |
| 5 | Indebitamento previdenziale e tributario in termini di rapporto tra l'indebitamento previdenziale e tributario e l'attivo.<br>[D13 +D12 del passivo/ totale attivo]              | -----                  | 0,027469<br>2,75%     | 0,0324420<br>3,24%         | 0,0357572<br>3,57%        |

all'interno dell'organizzazione ciascun lavoratore può ricoprire più ruoli

|                       | Personale in forza al 31 dicembre 2021 a tempo indeterminato (n° lavoratori) | Personale in forza al 31 dicembre 2021 a tempo determinato (n° lavoratori) |
|-----------------------|--|--|
| dirigenti             | 2  | 0  |
| quadri                | 5  | 0  |
| impiegati/giornalisti | 56   | 6  |
| operai /intermedi     | 37   |  |
| <b>TOTALE</b>         | <b>100 (97 FTE)</b>  | <b>6 (5 FTE)</b>   |

